

1988

PETITE MONNAIE D'UN GÉANT INDUSTRIEL

Le yen, souverain de l'ombre

« L'Europe »

« Utiliser les volumes de Lagarde... »

M. Christian de Stepanian, président de Solidarité franco-japonaise, regrette que nous n'ayons pas évoqué le contenu de son article...

Certes, la question arménienne touche la Turquie au même titre que les autres problèmes soulevés dans votre numéro; elle demeure néanmoins pour les dirigeants turcs une donnée qu'ils ne peuvent méconnaître. La résolution arménienne adoptée le 18 juin 1987 est un fait européen...

Enfin, M. Georges Kasimakis, directeur de la presse à Chypre et l'occupation de près de 20 % de son territoire en 1974. (...) En fait, le fait que la Grèce ait à minima manifesté son intention de défendre tous les points litigieux par ses négociations, la Turquie pensant à toute proposition ne satisfaisant pas ses velléités expansionnistes qui se manifestent par moments l'Anatolie...

« Histoire »

Il faut donc être que communisme. On voit donc que le ministère de l'Éducation mène les renouveau à l'Université (et cela est un progrès); jamais jusqu'alors un pouvoir n'avait été aussi loin à la recherche la plus prodigieuse...

« Lecteurs de plus »

En réponse à l'appel que Claude L'Éclair avait lancé dans notre numéro de novembre, près de mille lecteurs nous ont communiqué l'adresse de leur domicile...

« Adresses »

Pour des raisons techniques, il n'est pas possible de publier les noms de nos lecteurs...

« Adresses »

En réponse à l'appel à des lecteurs de l'abonner au Monde diplomatique, nous avons établi une première liste de noms...

« Adresses »

En réponse à l'appel à des lecteurs de l'abonner au Monde diplomatique, nous avons établi une première liste de noms...

(Suite de la première page.)

Cette logique marchande a un défaut: le billet vert est une monnaie à deux faces, l'une commerciale, l'autre financière. Déprécier le dollar commercial, c'est saper la crédibilité du dollar financier. La dévaluation américaine rongera la monnaie de tous les pays...

Inquiété par le dollar, le monde va-t-il se tourner vers le yen et le mark? Le berceau du yen est certes veillé par de belles fées. D'abord, une puissante économie...

Le savetier et le financier

Le Japon savetier restant attaché au dollar, le Japon financier n'est pas plus audacieux! Des 145 milliards de dollars investis à long terme à l'étranger en 1986...

Les émissions étrangères d'obligations en yen au Japon (dites samurai) étaient de 1 300 milliards de yens en 1985. Les prêts à l'étranger étaient de 2 500 milliards de yens...

Un dernier indicateur de la pénurie de yens est sa « discrétion » dans les réserves officielles de change des pays. Cette monnaie vient au troisième rang...

Quand le président Reagan se rend à Tokyo en novembre 1983, il reproche au gouvernement japonais la fermeture du marché financier nippon...

français! Ensuite, une industrie financière (banques, sociétés de courtage) d'envergure: 40 % des émissions d'euro-obligations en 1987 ont été dirigées par des établissements japonais.

Le bébé n'a cependant rien d'herculeen. Le yen est une petite monnaie internationale parce que, étrangement, les Japonais eux-mêmes répugnent encore à l'utiliser dans leurs transactions extérieures...



PARTIE DE BRAS-DE-FER AVEC UN AUTOMATE SUMO. Transporté à Fécamp, un exercice qui n'a rien de ludique.

l'hémorragie de fonds qui cherchaient, à Londres, une rémunération supérieure et une liberté plus grande. Du coup, les firmes multinationales américaines ont laissé leurs disponibilités étrangères à Londres...

Le problème japonais est tout à fait différent. Si les candidats sont nombreux pour emprunter en yen, y compris des firmes japonaises qui trouvent les commissions et les règles nippones trop lourdes...

du Japon, qui lui est étroitement liée. Leurs bureaucrates ne veulent pas lâcher les commandes de la politique monétaire; ils évoquent la souveraineté du Japon et la nécessité de réguler la monnaie...

Des échafaudages de fortune

Si l'on revient du moyen et du long terme à l'actualité, tout donne à penser que les Etats-Unis, pour prolonger leur expansion artificielle jusqu'aux élections de novembre, secourront les échafaudages de fortune du système financier international...

1987 apportent de l'eau au moulin de cette thèse « Japon d'abord ».

La seconde interprétation, dynamique, considère l'industrie financière japonaise comme une industrie adolescente. Elle revient à appliquer à l'industrie de l'argent le schéma mercantiliste que le Japon a emprunté il y a un siècle à la Prusse bismarckienne (5).

La finance japonaise, longtemps cantonnée dans l'accompagnement à l'étranger des exportateurs, aborde cette troisième phase. Disposant de fonds propres colossaux, elle pourra aisément profiter du marasme prévisible de l'économie mondiale de 1989 à 1991...

- la quasi-exclusivité des marchés de Tokyo, domestique et offshore;
- une majorité de contrôle du marché de Londres; avec déjà 40 % des euro-obligations, les choses sont déjà bien avancées;
- une minorité de blocage à Wall Street, où les firmes à racheter seront de plus en plus nombreuses;

Dans ce scénario, le yen deviendrait une monnaie internationale privée, puisque maître première d'une industrie financière japonaise privée. Si New-York et Londres sont suffisamment maladroits pour ne pas troquer un point de leur marché contre un point du marché japonais - cela s'appelle la réciprocité...

Il est clair que les Européens n'auront le choix qu'entre le dollar et le yen pour leurs transactions extracommunautaires, s'ils ne parviennent pas rapidement à dépasser leur routine pour faire de l'ECU une grande monnaie internationale, privée et publique (6).

CHRISTIAN SAUTTER.

(2) Organisation de développement et de coopération économiques (OCDE), Japon, Paris, novembre 1986.
(3) Le Monde, 27-28 décembre 1987.
(4) Voir « Japan on Wall Street », Business Week, 7 septembre 1987, et Japan Economic Journal, 19 décembre 1987.
(5) Voir Christian Sautter, Les Dents du géant, Olivier Orban, Paris, 1987.
(6) Voir Michel Aglietta et alii, l'ECU et la Vieille Dame, Economica-CEPII, Paris 1986, et Jean-Paul Pichon, « Une politique monétaire européenne au service du mark », Le Monde diplomatique, janvier 1988.

LA CULTURE FRANÇAISE... PARTOUT DANS LE MONDE inter-livres. Commandez tous LIVRES ou DISQUES français de votre choix, disponibles chez les éditeurs... VOTRE LIBRAIRIE A DOMICILE 14, Place de Rungis - 75013 PARIS Téléphone: 45-88-44-45

FAITES LE POINT SUR... LES RÉGIONS OU PAYS AU CŒUR DE L'ACTUALITÉ. En 64 pages, des dossiers de synthèse sur chaque sujet... LA DOCUMENTATION FRANÇAISE 31, quai Voltaire Paris 7 - Tél. (1) 40.15.70.00

LA STRATÉGIE ouverte

DE SURVIE DU POUVOIR BLANC

contre les Etats de la « ligne de front »

Angola, mais ils ont aussi visé la Zambie, et, en novembre 1987, les menaces contre le Botswana se multiplient. Comment expliquer cette escalade ? Elle répond à une stratégie...

L'ANC et des réfugiés sud-africains ont aussi été assassinés au Botswana, en Zambie et au Zimbabwe.

Le Zimbabwe, la Zambie et la Tanzanie accueillent des centaines de milliers de réfugiés du Mozambique...



CAMP DE REFUGIES DANS LA PROVINCE DE TETE, AU MOZAMBIQUE

Nulla statistique ne rendra jamais compte des souffrances humaines résultant de cette entreprise de déstabilisation. Mais, pour les Etats, son coût économique a été évalué à 25 milliards de dollars de 1980 à 1986...

Il n'est, dans ces conditions, pas surprenant que six des neuf membres de la SADC figurent sur la liste des vingt-cinq pays les plus pauvres du monde.

La baisse catastrophique de leurs revenus et de leur productivité et l'augmentation de leur endettement ont contraint la Tanzanie, le Mozambique et l'Angola à accepter, à la demande des créanciers et du Fonds monétaire international (FMI), d'importantes modifications de leurs options politiques...

tho et le Swaziland. Voilà sept ans, le président botswanais, M. Quett Masire, déclarait : « Nous sommes décidés à édifier une région pacifique, non raciale et prospère dans laquelle notre peuple pourra envisager son avenir avec espoir... »

L'ANC furent expulsés; dans l'année qui suivit, deux anciens ministres du chef Jonathan furent assassinés, et le secrétaire général du Conseil des Eglises fut expulsé pour avoir dévoilé publiquement les activités des « escadrons de la mort » sud-africains dans le pays.

Le fait que les pays de la « ligne de front » n'aient pu, en raison de leur faiblesse économique, imposer des sanctions à l'Afrique du Sud a été utilisé avec cynisme par les milieux officiels et la presse d'Occident.

Le ministre de l'information du Mozambique, M. Teodato Hungwama, réitéra la position de son gouvernement en décembre 1987 lors de la conférence de l'ANC à Arusha : « Poser la problématique des sanctions par les pays de la « ligne de front », c'est faire diversion. Nous sommes en voie de destruction. Nous avons besoin de l'élimination totale et immédiate de l'apartheid. Il faut appliquer les sanctions. Nous savons qu'elles sont efficaces et peuvent faire disparaître l'apartheid. Mes compatriotes meurent, sont tués par milliers comme des moutons. Nous ne pouvons attendre plus longtemps... »

compatriotes meurent, sont tués par milliers comme des moutons. Nous ne pouvons attendre plus longtemps... »

Lors de la conférence du Commonwealth, réunie à Vancouver, en octobre 1987, la Grande-Bretagne, plus que jamais isolée, a maintenu ses positions. Un fait qui souligne la force de l'engagement de Londres aux côtés de Pretoria et sa certitude que l'Afrique du Sud est proche de la victoire et réussira à imposer partout dans la région des négociations.

Les gouvernements américain, britannique, ouest-allemand, avec l'appui massif des milieux économiques de leurs pays, se sont élevés contre les sanctions, allant ainsi à l'encontre d'une large fraction de leur opinion publique. Ils croient en effet que le régime de Pretoria est désormais à même d'imposer ses conditions à une région affaiblie et de maîtriser la situation à l'intérieur de l'Afrique du Sud. A Vancouver, les Britanniques se sont abstenus dans le vote du texte ayant trait aux sanctions. Il ne concernait d'ailleurs pas les seules sanctions, mais aussi l'évaluation de leurs effets et la commande d'une étude indépendante sur les relations de l'Afrique du Sud avec le système financier international. La stratégie de M. Thatcher ne pouvait être plus clairement dévoilée.

Tentatives de médiation

DANS les semaines qui suivirent le sommet de Vancouver et la décision d'intensifier les pressions en faveur de sanctions, et alors que les forces de l'UNITA de M. Jonas Savimbi, ainsi que les troupes sud-africaines, étaient pour la première fois depuis deux ans mises à mal par l'armée angolaise, le recours à des négociations bilatérales et la nécessité pour l'Angola et le Mozambique de se montrer conciliants furent proposés par deux gouvernements africains très liés à l'Occident. Le ministre nigérian des affaires étrangères (9), le professeur Bolaji Akiyemi (il avait provoqué la colère des étudiants en invitant à Lagos le chef Buthelezi), annonça que son pays et le Kenya étaient prêts à jouer les médiateurs entre le mouvement populaire pour la libération de l'Angola (MPLA), au pouvoir à Luanda, et l'UNITA au sujet du retrait des forces étrangères d'Angola (10).

sent s'y poser les plus gros appareils sud-africains. « Nous savons, et chacun sait, que les Sud-Africains sont présents ici », déclarait l'ambassadeur du Nigeria. En fait, l'Afrique du Sud est très présente en Guinée équatoriale depuis 1985 (11).

Au Mozambique aussi, l'Afrique du Sud a resserré un peu plus les écrous économiques. Dès 1984, l'accord de Nxomaté entre les deux pays avait amorcé un retour à des relations plus conformes aux souhaits de Pretoria. Un nouveau contrat a été signé entre les deux capitales, associant le gouvernement de Lisbonne, pour remettre en état la ligne transportant l'électricité du barrage de Cabura-Bassa (12). Pretoria s'est alors exprimée d'affirmer que cette coopération contreditait les « allégations » selon lesquelles l'Afrique du Sud déstabilisait le Mozambique. Les succès de cette « diplomatie économique », soutenu par un usage de la force militaire de plus en plus brutal, témoignent de l'extrême faiblesse des pays de la « ligne de front » face à un puissant voisin qui, de surcroît, bénéficie de la complicité des Etats-Unis. Les régimes directement visés par la stratégie de guerre de Pretoria n'ont, à vrai dire, guère d'autre choix que de se liquer avec les forces luttant à l'intérieur de la « forteresse apartheid » pour l'instauration d'une démocratie capable de ramener la paix dans la région.

VICTORIA BRITAIN.

- (6) Radio de Dar-Es-Salaam, Summary of World Broadcasts (SWB), BBC, Londres 2 novembre 1987.
(7) Document de la SADC, cité par D. O'Meara, « Destabilisation » in Southern Africa Report, vol. 3, n° 2, octobre 1987, Toronto.
(8) Voir Bokwe Mafuna, « La Zambie dans le carcan de la politique d'apartheid », le Monde diplomatique, janvier 1988.
(9) SWB, 25 novembre 1987.
(10) The Analyst, Nigeria, vol. 2, n° 5, 1987. D'après le Nigeria a publiquement accusé l'État-major de sa médiation, et le professeur Bolaji Akiyemi a été démis de ses fonctions.
(11) West Africa, 30 novembre 1987.
(12) SWB, 25 novembre 1987.

TERREUR ET MASSACRES

Le Mozambique déstabilisé par la guérilla

AU mépris des accords de Nkomati conclus avec le gouvernement du Mozambique le 16 mars 1984 (1), l'Afrique du Sud a poursuivi son aide aux forces antigouvernementales du mouvement national de résistance (MNR) dont les attaques contre des objectifs civils ces derniers mois ont soulevé une grande émotion dans l'opinion publique internationale.

Le MNR a été créé par la minorité blanche, au pouvoir en Rhodésie, en représailles contre l'aide apportée par le FRELIMO à la guérilla de M. Robert Mugabe durant la guerre de libération. Après l'accession du Zimbabwe à l'indépendance, l'Afrique du Sud, elle-même inquiète de l'aide de Maputo à l'ANC, reprit à son compte l'armement et l'entraînement des rebelles mozambicains. Ces dernières années, le MNR s'est surtout rendu célèbre par ses attaques contre la population civile et par ses nombreuses exécutions. En août 1987, les guérilleros massacrèrent trois cent quatre-vingt personnes à Homoine, dans la province méridionale d'Inhambane. Le 29 octobre, deux cent quatre-vingt personnes étaient tuées lors de l'attaque d'un convoi à 80 kilomètres au nord de la capitale. Le 31 décembre, un train transportant mille cinq cents ouvriers sautait sur une mine : plus de vingt personnes trouvaient la mort.

Malgré les démentis de Pretoria, le FRELIMO accuse l'Afrique du Sud d'encourager ce type d'actions. M. Anthony Lewis, journaliste américain connu pour son indépendance d'esprit, conclut rétrospectivement que « le soutien sud-africain au MNR rend le Mozambique plus dépendant de Moscou, son seul fournisseur important d'armement (2) ». A l'époque du massacre de Homoine, M. Chissano avait rencontré M. Gorbatchev à Moscou; le communiqué commun publié alors soulignait la volonté de l'URSS de participer « au renforcement des capacités défensives » du Mozambique. Certes, les dirigeants de ce pays s'efforcent de resserrer leurs liens avec l'Occident. Dans cet esprit, M. Chissano s'est rendu à Washington au mois d'octobre 1987. Mais, face à la guérilla du MNR, l'aide militaire soviétique lui paraît encore indispensable.

BOKWE MAFUNA.

- (1) Cf. Colista Brackman, « Le prix de la sécurité », le Monde diplomatique, mai 1984.
(2) International Herald Tribune, 13 novembre 1987.

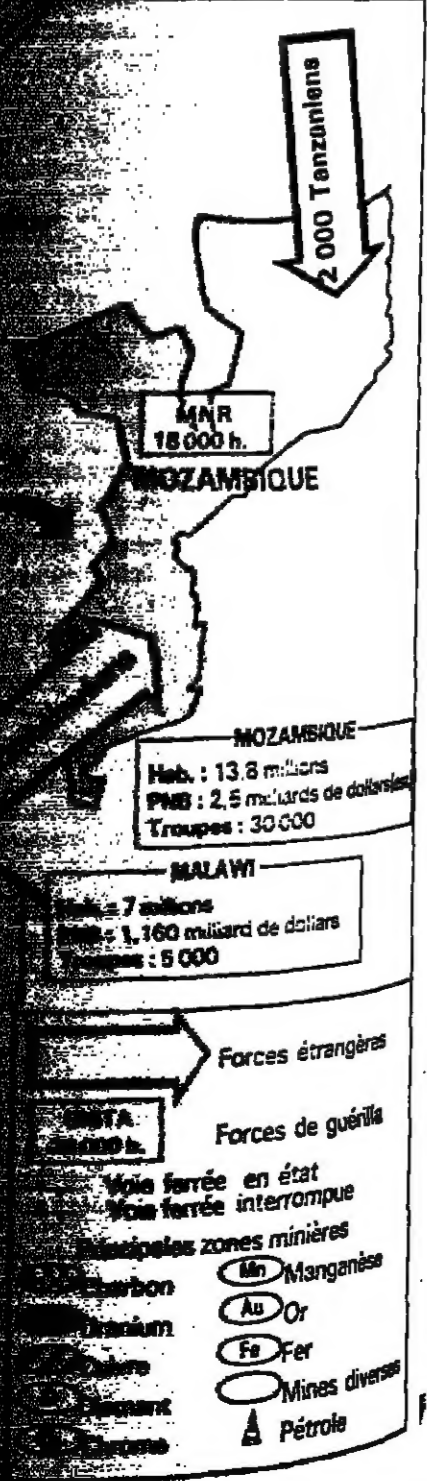
« Vous pouvez reconnaître ceux qui ont déjà tué »

Envoyée spéciale du Washington Post au Mozambique, Margaret L. Knox a publié le 5 janvier 1988 un bouleversant reportage où elle raconte comment des enfants sont kidnappés par les rebelles pour être enrôlés dans leurs rangs :

(...) Moins de deux semaines après qu'Alfredo Carlos Mbulu, un garçon de onze ans, fut assassiné par des coups de machete de sa famille par des guérilleros antigouvernementaux (du MNR). Il fut envoyé dans un camp d'entraînement pour devenir lui-même guérillero (...). Alfredo affirme qu'il est resté avec les rebelles antigouvernementaux pendant plus de trois mois, apprenant à charger et à pointer un fusil automatique, à avancer silencieusement avec un lourd sac à dos, à voler du manioc dans des fermes (...).

Certains garçons kidnappés ont été délibérément conditionnés pour tuer, dit Felicio Silva, le porte-parole de l'UNICEF qui recueille les témoignages d'enfants. « D'abord, ils tiennent en groupe un cochon ou une chèvre. Puis ils tuent individuellement. Enfin ils reçoivent leur « confirmation » en liquidant un prisonnier. Vous pouvez reconnaître ceux qui ont tué : quand vous leur parlez, ils n'écoutent pas ; ils sont hébétés... »

Quand la guérilla (le MNR) occupe une zone, elle utilise les civils enlevés comme « cordon sanitaire », affirme M. Wells (ambassadeur des Etats-Unis à Maputo). Les enfants sont séparés des adultes. Les filles subissent souvent des violences sexuelles. Les garçons servent à transporter le bois, l'eau, la nourriture, et le butin. Certains deviennent scouts ou espions, d'autres participent à des missions de combats (...).



Advertisement for the book 'LA VICTOIRE DES VAINCUS' by Jean Ziegler, published by Editions du Seuil. It includes a portrait of Jean Ziegler and a small image of the book cover.

SPHERE DE CONFLITS D'INFLUENCE Etats-Unis :

Le 12 juin 1986, par M. Bush, pour faire face au développement des « zones des réformes »...

Libéralisme

Américaine - dont des ministres - déversée dans les maquis de M. Savimbi (6)...

Cher A. Crocker, « South Africa: Strategy for Change », Foreign Affairs, 63, n° 2, hiver 1980-1981, Washington, 1981.

RESSA A L'ABRI Recours de

l'inductible déclin de la production sud-africaine. Les Miners Unions ont diversifié leurs activités vers l'industrie ou se redécouverts...

En 1985, les principales compagnies d'or étaient l'Anglo American Company (36 % de la production), Gold Fields (19 %)...

ENTRE LES « DEUX GRANDS »

la capitulation du régime angolais

conservateurs du Sénat - ceux-là mêmes qui, sous l'impulsion de la Heritage Foundation et de l'American Security Council...

Les pressions, combinées avec les opérations de harcèlement que Pretoria mène sans discontinuer contre ses voisins...

Moderation soviétique

PRÉOCCUPÉS par le poroc américain de 1984, les dirigeants soviétiques avaient su tirer parti des contradictions de la politique reaganienne...

Une « nouvelle pensée », plus pragmatique, à l'égard du tiers-monde (10) incite le Kremlin à la modération. Recevant le nouveau président mozambicain, M. Chissano, le 3 août 1987...

DES SANCTIONS L'apartheid

huit mille quatre cent vingt et un Noirs. Alors qu'on ne comptait aucun apprenti noir dans ce secteur en 1976, les Africains représentaient en 1987 30 % des apprentis dans les mines de charbon de l'Anglo American Corporation (AAC)...

La diminution du nombre de travailleurs migrants favorise l'émergence d'une main-d'œuvre africaine originaire des Bantoustans ou des townships, fidélisée par des plans de carrière (9)...

Anglo American a même parrainé la création d'un puissant syndicat noir National Union of Mineworkers (NUM), dont 86 % des adhérents travaillent pour elle...

concoctés par les missionnaires du Fonds monétaire international. Les commis voyageurs du libéralisme sillonnent le continent avec des promesses de crédits et des plans en faveur du secteur privé...

Minés par les guérillas internes, les gouvernements de Luanda et de Maputo représentent le chemin des négociations (9). L'Angola était encouragé par l'URSS qui, tout en continuant à lui accorder une aide substantielle, souhaitait mettre un terme aux combats...

Intérêts de tous les Sud-Africains : les Noirs comme les Blancs. Il faut trouver les voies qui conduisent à ce règlement. Pretoria doit enfin le comprendre également...

Moderation soviétique, volonté de M. Reagan d'ajouter un succès au bilan controversé de sa présidence, épuisement des belligérants, de nombreux facteurs incitent à un optimisme circospect : en avril 1987, les conversations entre Luanda et Washington reprenaient à Brazzaville...

« PATIENCE ! ATTENDONS QUE STINSTALLE UN GOUVERNEMENT COMMUNISTE. ALORS NOUS AGIRONS »

affirmait, lors de son étape parisienne, que les Etats-Unis « manifestent depuis quelque temps une meilleure compréhension de nos positions sur l'Afrique australe. Il existe une plus grande souplesse aussi bien de leur part que de la nôtre (13) ».

Bien que dénoncé par Luanda, la théorie du linkage sert de cadre à la négociation : le président Dos Santos a confirmé que, en échange du retrait sud-africain de Namibie, de l'accession de ce territoire à l'indépendance et de la fin de l'aide apportée à l'UNITA, l'essentiel du contingent internationaliste cubain (14) se retirerait dans les deux ans...



confit. La contestation porte désormais sur le calendrier du retrait cubain, son caractère partiel ou total et, surtout, sur la crédibilité des promesses américaines et la capacité de Washington à imposer ses vues au régime sud-africain.

Car l'engagement des Etats-Unis aux côtés de M. Savimbi, perçu à l'origine comme moyen de pression sur Luanda (16) et pour faire pièce à l'expansionnisme soviéto-cubain, a acquis une dynamique propre, échappant en partie aux desseins initiaux de ses promoteurs : l'UNITA se révèle un jouet dangereux aux mains des Sud-Africains.

En rendant public, le 14 novembre 1987, la « tournée des popotes » effectuée par le président de la République sud-africaine, M. Pieter Botha, dans le sud de l'Angola, les autorités de Pretoria n'ont pas seulement confirmé avec arrogance leur soutien à l'UNITA, qui, selon le général Malan, ministre de la défense, défend « le même système de valeurs que l'Afrique du Sud »...

« PATIENCE ! ATTENDONS QUE STINSTALLE UN GOUVERNEMENT COMMUNISTE. ALORS NOUS AGIRONS »

La Namibie en otage

En septembre 1977, voilà plus de dix ans, le Conseil de sécurité des Nations unies adoptait la résolution 435 fixant les modalités de l'accession de la Namibie à l'indépendance. Ce texte, voté à l'initiative d'un groupe de contact (Etats-Unis, Royaume-Uni, Canada, France, République fédérale d'Allemagne) (1), prévoyait, outre un cessez-le-feu et le retrait des troupes sud-africaines - à l'exception de mille cinq cents hommes, - le déploiement d'un contingent de « casques bleus » permettant l'organisation d'élections libres pour une Assemblée constituante.

L'Afrique du Sud, qui avait toujours refusé de renoncer à son mandat sur le territoire, continuait à tergiverser, à multiplier les raids militaires contre les camps de l'Organisation du peuple du Sud-Ouest africain (SWAPO) - reconnue par les Nations unies en 1973 comme « seul et authentique représentant du peuple namibien » - et contre l'Angola. Grâce à la « médiation » de Washington, elle obtint que la nouvelle Assemblée constituante soit tenue de voter, à la majorité des deux tiers, une loi fondamentale garantissant les libertés (multipartisme, création d'un tribunal constitutionnel, garanties du droit des minorités...) et interdisant les nationalisations sans compensation.

M. Botha ajoutait une autre condition à la décolonisation de l'ancienne colonie allemande : le retrait des troupes cubaines d'Angola. Ce prétexte a servi à retarder depuis dix ans toute solution en Namibie, ainsi qu'à justifier les attaques contre l'Angola et le soutien à l'UNITA de M. Savimbi. Campé sur la bande de Caprivi, en Namibie, l'armée sud-africaine porte ses coups contre les Etats de « la ligne de front » et tient en tenaille le Botswana et le Zimbabwe (voir la carte page 8).

Sur la scène namibienne, le parti tardif sur les « files modernes » débouche sur l'élection d'une classe moyenne blanche. Mais celle-ci n'est pas automatiquement acquiescée à Pretoria. Pour se ménager une chance électorale contre le SWAPO, le parti du chef de l'administration du

La Namibie en otage

peya ombwa, M. Peter Kalangua (2), esige l'application de la résolution 435 et proteste contre la terreur que fort regnent les soldats sud-africains dans tout le nord du pays. Sur les six partis engagés dans le « gouvernement d'unité nationale de transition » à Windhoek, quatre avaient soumis un projet de Constitution ne faisant pas mention de la protection des droits des « groupes », c'est-à-dire des Blancs. Rappelés à l'ordre par M. « Pit » Botha et le général Malan dépêchés sur place en juin 1987, ils se sont vite ralliés « unaniment » à l'avis de Pretoria.

CE gouvernement intérimaire, mis en place en 1985 par les autorités sud-africaines, est constitué de formations regroupées dans la Conférence multipartite (MPC). Il ne doit son existence et son faible pouvoir qu'au bon vouloir de Pretoria. Une Assemblée législative et un Conseil constitutionnel chargés d'élaborer un projet de Constitution ont également été établis : tous les membres de ces institutions sont nommés par l'Afrique du Sud.

Les puissances occidentales ont condamné cette évolution, contraire à la résolution 435, comme elles condamnent régulièrement les équipées sud-africaines contre ses voisins. Au Conseil de sécurité de l'ONU, tour à tour, Britanniques et Américains appoient régulièrement leur veto à l'adoption de sanctions globales et contraignantes contre l'Afrique du Sud. Le champ d'application des sanctions limitées de Washington inclut la Namibie ; mais si l'intrépid frappe l'uranium sous sa forme d'oxyde, il épargne le même uranium sous sa forme d'hexafluorure.

Quant à la Communauté économique européenne (CEE), elle n'a tout simplement exclu l'ancien Sud-Ouest africain des sanctions. Et bon nombre de centrales nucléaires dans le monde fonctionnent à l'uranium namibien qui, contrairement à celui en provenance d'autres pays, peut être utilisé pour des programmes militaires.

(1) En décembre 1983, la France s'est retirée du groupe de contact qui, sans être formellement dissous, a cessé ses activités. (2) Crédité de 17 % des voix en cas d'élection en pays ombwa. Voir les déclarations du professeur sud-africain J. S. Malan, Namibie Communication Center, Londres, 24 février 1987. Voir aussi I. Dissan, Apartheid à la Cassare, La Namibie, un peuple, un destin, Arcane/EDI, Paris, 1986.

militaire. En confirmant publiquement l'engagement direct de plusieurs milliers de ses soldats, le président sud-africain a aussi adressé un message à la communauté internationale : aucun règlement du conflit angolais n'est envisageable sur le dos du « pouvoir étoile ». Un avertissement auquel faisait écho l'éditorialiste d'un journal officieux du Cap : à l'occasion du sommet de Washington, il prévenait ses compatriotes de ne pas « trop compter sur la détermination anti-communiste de M. Reagan, surtout quand les intérêts propres des Etats-Unis sont en jeu (17) ».

Pretoria apporte ainsi sa touche au scénario d'un éventuel règlement. Utilisant la rhétorique reaganienne sur les « combattants de la liberté » et profitant de la complaisance dont Washington fait preuve à son égard, le régime de l'apartheid tente de faire oublier l'enjeu essentiel - l'indépendance de la Namibie - pour focaliser le débat sur la présence de sa propre armée en Angola et sur l'avenir de M. Savimbi, - dont M. Botha sait qu'il n'est pas négociable pour le MPLA. Le « pouvoir blanc », mûr dans le ghetto de ses certitudes, espère renvoyer aux calendes grecques l'évacuation du glacis namibien. Ainsi il défie impunément ses adversaires et les Nations unies tout en se jouant habilement de ses alliés.

- ALAIN GRESH. (8) Allocation de M. Peter McPherson, administrateur de l'USAID, à la réunion des pays de la Conférence de coordination du développement de l'Afrique australe (SADCC) à Gaborone, en février 1987. Cité par Africa Wireless File, 10 février 1987. (9) Le Mozambique recevait, en juillet 1987, 700 millions de dollars d'aide de la Banque mondiale, tandis que l'Angola demandait, en août 1987, son admission au Fonds monétaire international. (10) Voir Elizabeth Krill Vakzer, « New Thinking about the Third World », World Policy Journal, automne 1987, Washington, et Alain Gresh, « Pireaux dilemmes pour la politique soviétique », le Monde diplomatique, octobre 1987. (11) Nouvelles de Moscou, n° 33, 1987. (12) Intervention de M. Glib Strachaneko à la deuxième conférence soviéto-africaine tenue à Moscou en juin 1986 ; cité par E.K. Vakzer, op. cit. (13) Le Monde, 5 octobre 1987. (14) Comme le notait le correspondant de l'International Herald Tribune des 11 et 12 juillet 1987, « les diplomates occidentaux conviennent que, de manière générale, les Cubains n'ont plus été impliqués dans les combats durant les cinq dernières années ». (15) Communiqué commun cubano-angolais, cité par le Monde, 5 août 1987. (16) A la suite de ce que les Etats-Unis qualifient de succès militaire important de l'UNITA, un mois de novembre 1987, un haut fonctionnaire de l'administration Reagan déclarait : « Nous espérons que cela encourage les Angolais à s'orienter encore davantage vers les négociations. » Cité par Africa Wireless File, 9 novembre 1987. (17) Cité par International Herald Tribune, 9 décembre 1987.

La Namibie en otage

« PATIENCE ! ATTENDONS QUE STINSTALLE UN GOUVERNEMENT COMMUNISTE. ALORS NOUS AGIRONS »

La Namibie en otage

(1) En décembre 1983, la France s'est retirée du groupe de contact qui, sans être formellement dissous, a cessé ses activités. (2) Crédité de 17 % des voix en cas d'élection en pays ombwa. Voir les déclarations du professeur sud-africain J. S. Malan, Namibie Communication Center, Londres, 24 février 1987. Voir aussi I. Dissan, Apartheid à la Cassare, La Namibie, un peuple, un destin, Arcane/EDI, Paris, 1986.

LES RÉFORMES DE M. GORBATCHEV

Les sociétés de l'Europe de l'Est

DANS quelle mesure les réformes lancées en URSS par M. Mikhaïl Gorbatchev - « perestroïka » et « glasnost » - modifient-elles le cours de la politique en Europe de l'Est ?

Les dirigeants au pouvoir - exception faite du général Jaruzelski - n'adhèrent que du bout des lèvres au « renouveau » soviétique. Et Moscou - en raison d'impératifs géostratégiques et compte tenu de tragiques expériences passées (la révolte de Budapest, en 1956, se produisit au moment du « dégel » voulu par Nikita Khrouchtchev) - ne semble pas vouloir forcer les choses.

Cela provoque chez les citoyens de ces pays, en particulier au sein des mouvements d'opposition démocratique, une attitude contradictoire faite d'espoir et d'optimisme, mêlés à un grand scepticisme et à une certaine déception.

Par JEAN-YVES POTEL

« Malgré mon scepticisme, je suis optimiste. » Cette formule de M. Janos Kis, une des figures de l'opposition démocratique en Hongrie, résume l'accueil nuancé de la « perestroïka » en Europe centrale. M. Kis poursuit : « L'entrée de l'URSS dans une phase d'effervescence va secouer tout l'Est européen. C'est déjà très visible en Pologne. Jaruzelski utilise les « changements » à Moscou pour consolider son pouvoir, écarter ses rivaux, mais aussi jeter timidement des ponts vers la société. Le dynamisme des réformes gorbatcheviennes peut renforcer, en Hongrie, les partisans d'une radicalisation de nos propres réformes, affaiblir les « immobilistes » et mobiliser la société (1). » Ce point de vue témoigne bien de la complexité de la situation.

La nouvelle direction soviétique ne prétend pas devenir un agent actif de démocratisation des pays de l'Est car, une fois n'est pas coutume, elle « respecte les voies nationales ». Il n'empêche : les réformes entreprises en URSS et certains gestes spectaculaires (réhabilitation de M. André Sakharov, désarmement de la répression, etc.) sont autant de critiques implicites de la ligne suivie par les « partis frères ». D'où le grand intérêt et l'espoir que ces réformes suscitent dans la population est-européenne. L'effet actuel de la « perestroïka » en Europe de l'Est se

mesure aux réactions de ces sociétés et à celles de ses diverses composantes.

En premier lieu, à l'échelon du pouvoir, les équipes politiques en place sont, certes, toutes très liées à l'appareil soviétique. Mais on aurait tort de les considérer comme des équipes fantômes dénuées d'autonomie. Même le général Jaruzelski, qui doit beaucoup aux Soviétiques, ne peut diriger son pays sans tenir compte des rapports de forces internes à la Pologne, sans doute aussi déterminants, sinon plus, que les consignes du Kremlin. Il en est de même d'un Nicolae Ceausescu (Roumanie) ou d'un Erich Honecker (RDA). Sans oublier qu'avec les récents changements dans la nomenclature soviétique les fidèles alliés du Kremlin ne savent plus très bien à quel saint se vouer.

En ce qui concerne les oppositions démocratiques, leur force et leur influence sont fort inégales. Elles peuvent être très marginales (c'est le cas par exemple en Bulgarie où l'« Appel des six » a eu un écho limité) (2) ou bien elles ne regroupent que quelques centaines de militants actifs comme en Tchécoslovaquie, en Hongrie et en RDA.

D'autres semblent totalement clandestines et ne se manifestent qu'à la faveur de mobilisations de masse, comme en Roumanie. Seule l'oppo-

sition polonaise, en définitive, maintient une activité indépendante touchant plusieurs centaines de milliers de personnes. Mais l'expérience polonaise, depuis 1980, a justement montré que ces oppositions, pour marginales qu'elles soient, entrent très rapidement en phase - à la faveur de crises - avec la société et rencontrent même un écho au sein des organes du pouvoir.

L'état d'esprit des citoyens est-européens et de la société en général est beaucoup plus difficile à cerner : les éléments de jugement sont trop souvent anecdotiques. Il faut considérer, pays par pays, les expériences politiques spécifiques (impossible, par exemple, de comprendre ce qui se passe en Tchécoslovaquie sans se référer au mouvement de 1968, ou, pour la Pologne, à Solidarité). On pourrait distinguer cependant les sociétés qui, sortant d'expériences réformatrices à grande échelle, sont plongées aujourd'hui dans un marasme économique sans précédent. C'est le cas de la Pologne, où Solidarité a tenté sans succès de réformer le système « par en bas » ; de la Roumanie, où, à l'inverse, la famille Ceausescu a imposé, par la terreur, une austérité aux limites de l'imaginable ; et de la Hongrie, qui, après vingt années de petites réformes libérales introduites avec beaucoup de précautions, traverse, depuis le début des années 80, une crise de plus en plus grave. Dans ces sociétés, la « réformation » ou la « restructuration » sont des thèmes connus, sinon usés.

Beaucoup de citoyens des pays de l'Est se sont longtemps frottés les yeux avant de croire ce qui se passait en URSS. Ils écoutaient d'abord la voix du nouveau secrétaire général, M. Gorbatchev, d'une oreille distraite, puis elle a été étonnée. Finalement, ils se sont rûés sur les kiosques et sur les programmes de la télévision soviétique. En Pologne, événement extraordinaire pour qui connaît les sentiments traditionnels de la population, on a vu des gens faire la queue pour se procurer les hebdomadaires soviétiques *Ogoniok* ou *Literaturnaia Gazeta*. En Roumanie, les émissions de Radio-Free Europe consacrées à l'Union soviétique sont les plus écoutées (la presse du parti, tout occupée à chanter les louanges du *conducator*, est avare d'informations sur les réformes en URSS).

En Tchécoslovaquie, des affiches



Berlin-Est, Alexanderplatz. Les jeunes célébrant le résultat de la « perestroïka » soviétique.

placardées sur des immeubles par des inconnus réclamant : « Nous voulons Gorbatchev ici ! » Cet intérêt a frisé l'enthousiasme lorsqu'on apprit la libération de prisonniers politiques, le relâchement de la censure, les critiques virulentes contre le bureaucratisme, et les premiers programmes de réformes.

Du côté des gouvernants, on s'en doute, ces mêmes mesures susciteront un peu plus de réticence. Si le général Jaruzelski s'est rapidement déclaré solidaire de M. Mikhaïl Gorbatchev, MM. Husak, Kadar, Ceausescu et Honecker ont soudain insisté lourdé-

ment sur les « spécificités des situations nationales ».

Quant aux dirigeants de l'opposition, ils sont d'abord restés sur leurs gardes. Exceptés des secteurs franchement hostiles - très minoritaires -, l'opposition a vite pris conscience que quelque chose bougeait qu'il fallait suivre avec attention, mais elle demandait tout de même un peu de contenance.

L'année 1987, avec en particulier la tournée de M. Mikhaïl Gorbatchev dans ces pays, a clarifié la situation. Mais, dans l'ensemble, l'accueil de la « perestroïka » reste mitigé.

SONT-ELLES EN dans l'a

« En 1988, avec la perestroïka, les médias occidentaux ont pu mieux connaître le régime de M. Ceausescu... »

Cette affirmation est justifiée en ce qui concerne les médias occidentaux. La M. Ceausescu a été vu dans sa véritable dimension humaine. Les médias occidentaux ont pu mieux connaître le régime de M. Ceausescu... »

De l'enthousiasme au scepticisme

NOMBRE d'enthousiastes ont été déçus. Certains opposants, prenant au mot les déclarations de M. Mikhaïl Gorbatchev, sont allés jusqu'à adresser directement à lui à l'occasion de ses visites. Ils lui demandaient de soutenir et d'encourager des réformes démocratiques.

En Roumanie, où pour la première fois peut-être les citoyens attendaient plus de l'URSS que de l'Occident, une telle visite, en mai 1987, les a toutefois ramenés aux tristes réalités. Quatre opposants, dont M. Nicolae Stancu, membre du parti depuis 1947, ont envoyé à M. Gorbatchev des mémoires sur la situation intérieure et des télégrammes de félicitation. Ils furent immédiatement arrêtés, gardés plusieurs jours, battus.

Le discours de M. Gorbatchev devant les cadres du parti fut assez mal accueilli. Bien que critique, et retransmis en direct à la télévision, il esquiva l'allusion aux problèmes vécus chaque jour par la population. Autre déception, le premier secrétaire soviétique a retardé son départ de quelques heures pour visiter le grand chantier de Bucarest (on sait que le centre historique de la ville a été rasé afin d'y construire un grand palais à la gloire de M. Ceausescu).

Ce geste symbolique allait prendre, quelques jours plus tard, tout son sens aux yeux des Roumains : les autorités firent sauter à la dynamite, en plein jour, une des églises anciennes les plus populaires de ce vieux quartier. Une manière de signifier à la population que rien n'avait changé. Et quand les fidèles virent, la nuit, ramasser les briques comme des reliques, on fit garder le chantier par la police. Depuis, dans les milieux oppositionnels et dans une partie de la population, M. Mikhaïl Gorbatchev a perdu son aura.

En Tchécoslovaquie, deux prises de position différentes se sont cristallisées avant la visite d'avril dernier. Un groupe de dix-huit anciens communistes, dont M. Jiri Hajek, ancien ministre de M. Alexandre Dubcek, qualifia la « perestroïka » de « processus révolutionnaire », apporta son soutien total à M. Gorbatchev en sou-

haitant contribuer à un processus identique en Tchécoslovaquie. D'un autre côté, les porte-parole de la Charta 77 exigeaient, dans deux appels, le retrait immédiat des troupes soviétiques (3). Déclarations demeurent sans réponse, ce qui, là encore, a provoqué une certaine déception.

En RDA, un appel du groupe Initiative paix et droits de l'homme concluait ainsi : « Nous vous souhaitons la réussite dans votre difficile travail politique, et espérons votre pouvoir rapidement entrer en dialogue avec des représentants de la vie sociale en URSS. » M. Gorbatchev n'y a pas répondu.

Quant aux Polonais, ils se sont montrés les moins tentés par ce genre de démarche : une lettre de l'ancien journaliste communiste, proche du syndicat Solidarité, Stefan Bratkovski demandait à M. Mikhaïl Gorbatchev de s'entendre avec la société polonaise par-dessus la tête de l'équipe dirigeante. Elle fit surtout sourire.

En fait, à la faveur de tels messages - et des déceptions qui suivirent - l'opinion publique en Europe de l'Est a mieux compris l'ambition et les limites de M. Mikhaïl Gorbatchev. Elle ne mésestime pas sa volonté de réformer, voire de démocratiser, l'Union soviétique. Et elle continue de suivre avec intérêt la « perestroïka ». Mais elle comprend que, dans l'immédiat, M. Gorbatchev ne fera rien qui soit susceptible de déstabiliser les équipes en place. L'enthousiasme se mue peu à peu en scepticisme.

L'état de grâce du nouveau premier secrétaire du PCUS a donc été de courte durée dans les pays de l'Est (4). Il bénéficie, ou plutôt les réformes qu'il conduit bénéficient d'un capital de sympathie. Mais chacun connaît désormais les intentions politiques de M. Gorbatchev à l'égard de l'Europe

(1) Entrevue, *la Nouvelle Alternative*, n° 6, Paris, 1987, page 4.
(2) Voir le texte de l'« Appel des six », *Ibid.*, page 30.
(3) *Ibid.*, page 10.
(4) Cf. Jean-Marie Chauvier, « La fin de l'état de grâce pour M. Gorbatchev », *le Monde diplomatique*, décembre 1987.

Deux nouveautés dans la collection "Enjeux et Stratégies"

LE SURFEUR ET LE MILITANT
par Antoine Méliac

Un essai original sur les valeurs et la sensibilité politique des jeunes Allemands et des jeunes Français au cours de la période 68/69. Des révoltes étudiantes au mouvement des Verts, avec leurs ressemblances et leurs divergences, ils ont joué un rôle majeur au sein de la société. Hier et demain, au cœur de l'Europe.

24 pages, 95 F

LE MARATHON TECHNOLOGIQUE
dirigé par Yari de Kersenguen

Horizon 1997, que manque-t-il à l'Europe technologique pour rester compétitive face aux USA et au Japon ? 40 journalistes européens (Financial Times, Frankfurter Allgemeine, Messaggero, Libération) dressent, de façon vivante et critique, l'état des lieux de l'Europe de la haute technologie.

300 pages, 120 F

LA FRANCE

24 pages, 120 F

LA Pologne

220 pages, 95 F

LA RDA

152 pages, 120 F

LA Roumanie

152 pages, 95 F

سنة ١٩٨٧

Contestah

TROIS situations caractéristiques de la situation en Roumanie peuvent être citées :

En Roumanie, l'opposition de M. Ceausescu a la « parole » est aussi réduite que celle de la population à l'égard du « grand officier ». Le journal *Scrisori* qui du parti, tout récemment réouvert, est considéré comme le seul journal « de parti » de l'Etat, n'a pas osé ouvrir le 15 novembre 87 à Bucarest en publiant une syllabe ouverte dans la population. Si M. Mikhaïl Gorbatchev peut appuyer dans une telle situation ?

Sur le mouvement social ? Il ne s'en est pas en être question. Ce mouvement social pourtant un développement sans précédent, remontant à la fin de la Pologne de 1970.

Dans l'accord global de 1987 les salaires ouvriers ont subi de fortes baisses et suppression de tout revenu minimal. Il n'y a pas de vêtements de grèves dans les usines, des milliers de grèves d'unités. Des mouvements organisés de travailleurs se sont actualisés en tous dans plusieurs districts. Des autres semblent à l'origine d'un mouvement de masse pour la poursuite des revendications immédiates des étudiants de rue répétitives sont soulevées par la population et visent les régimes de la résistance, long et complexe, transformé de plus en plus en lutte sociale.

M. Gorbatchev peut-il trouver d'autres modèles pour l'Europe ? C'est probablement le seul moyen terme. En s'appuyant sur les cadres du parti, il est en mesure de sensibiliser quelques éléments de la population, mais sans espoir dans l'immédiat, même les extrémistes graves, dans l'attente 1997 de quatre hauts dirigeants régionaux donne à part de l'ancien courant est passé.

En fait, la direction soviétique est en déclin. Ne disposant d'aucun

SONT-ELLES EXPORTABLES ?

dans l'attente du vrai changement



CONSTRUCTION D'UNE ROUTE EN ROUMANIE, EN 1987. Une population excédée par une indigestible autorité

de l'Est. Elles sont brièvement mais clairement énoncées dans son récent livre (5). « Le socialisme, écrit-il, doit montrer dans sa pleine mesure le dynamisme de son système économique et politique » ; pour ce faire, plusieurs principes sont à affirmer dans la « communauté socialiste ».

Cette affirmation constitue une démarcation nette de la doctrine brejnevienne de la « souveraineté limitée ». Puis M. Gorbatchev précise : « La collaboration entre les partis communistes au pouvoir est le pivot de la coopération entre pays socialistes. » Au sein du pacte de Varsovie, les participants doivent « synchroniser leurs montres », et dans le COMECON, qui devrait « fonctionner de manière plus

efficace [...], nous espérons accélérer le processus d'intégration au cours des années qui viennent ». Aucune illusion, dans ce court chapitre, aux mouvements sociaux indépendants (ne serait-ce qu'au syndicat polonais Solidarité).

Efficacité, resserrement des liens et changement dans la continuité, telles sont les idées maîtresses de la « perestroïka » appliquée à la communauté socialiste. On est loin des espoirs exprimés par sa population et ses oppositions démocratiques. On peut aussi interpréter ces objectifs comme une condition indispensable à la survie du COMECON, et donc à la puissance économique du bloc soviétique. Sur ce terrain, l'unité de vues entre les « partis frères » ne va pas de soi (6) : les résistances sont multiples et ne se limitent pas aux conservatismes des appareils en place.

Or, jusqu'à présent, malgré quelques ouvertures verbales, ni la direction du parti polonais ni M. Mikhaïl Gorbatchev n'ont fait de gestes significatifs dans le sens d'une reconnaissance du pluralisme syndical.

En Tchécoslovaquie, alors que la situation économique se détériore dans un climat de passivité sociale, la direction du parti s'est publiquement divisée sur les réformes économiques à entreprendre entre les « dogmatiques » (autour de M. Vasil Bilak) et les « pragmatiques » (autour de M. Lubomír Strougal). Lors de sa visite en avril 1987, M. Mikhaïl Gorbatchev s'est refusé à prendre position. Il s'est plutôt employé à sauvegarder l'unité de la direction tchécoslovaque. Les questions se sont posées, trois mois plus tard, le 18 juillet 1987, était publié un « projet de loi sur l'entreprise d'Etat » très proche du projet soviétique. Finalement, en décembre dernier,

M. Husak était remplacé par M. Miloš Jankes, un « centriste » mais également un des grands ordonnateurs des purges au sein du Parti communiste après 1968.

Aussi, comme pour prévenir toute illusion parmi les anciens animateurs du « printemps de Prague », le nouveau secrétaire général s'est-il

empressé de réfuter tout parallèle entre la « perestroïka » et le programme de M. Alexandre Dubcek en 1968. Dans ce contexte, le soutien explicite de ce dernier à M. Mikhaïl Gorbatchev, exprimé au cours d'un entretien exceptionnel publié par l'Unita en janvier 1988, apparaît pour le moins ambigu.

L'espoir viendra-t-il d'en bas ?

CES trois cas brièvement évoqués laissent-ils prévoir les grandes lignes, à moyen terme, de la Realpolitik soviétique en Europe centrale ? Moscou cherche à éviter toute déstabilisation dans une région régulièrement secouée, depuis quarante ans, par des mouvements sociaux. L'objectif serait donc de réformer à petite dose, en composant avec les directions en place, qui disposent de très faibles marges de manœuvre aussi bien sur le plan économique que dans les domaines social et politique (8).

Ces premières expériences nourrissent les débats au sein des oppositions démocratiques. Ils tournent autour de deux questions.

En premier lieu : que veut M. Gorbatchev ? Dans leur majorité, les courants oppositionnels, à quelques nuances près, estiment qu'il souhaite restructurer et rationaliser le système « de l'intérieur ». M. Adam Michnik, en Pologne, qualifie cette tentative de « contre-réforme » : « C'est une tentative qui vise à intégrer, par le recours à l'autocritique, les valeurs qui ont pris naissance à l'extérieur et contre les institutions, pour que ces valeurs cessent d'être révolutionnaires et menaçantes. Si l'on accepte l'idée que Solidarité était un grand mouvement réformateur du système communiste, alors M. Gorbatchev doit recevoir le titre de grand contre-réformateur. » Ce qui ne contredira pas M. Petr Uhl, en Tchécoslovaquie. « M. Gorbatchev, dit-il, n'a pas d'autre ambition que de renforcer le système existant. [...] Les réformes d'en haut ne peuvent déboucher que sur une simple libéralisation du système politique et sur la possibilité d'une modernisation de l'économie mais strictement pas sur une démocratisation, c'est-à-dire sur le dépassement du système, sur la formation d'un système qualitativement différent. » Comme le confirme également M. Janos Kis, en Hongrie.

Condammant-ils pour autant la « perestroïka » ? Un jugement réaliste

n'implique pas de la part des oppositions un rejet, au contraire. Tout simplement, ils estiment que le véritable changement ne pourra venir que d'en bas, exigé par un mouvement social. Et que les réformes en URSS contribuent à l'émergence de celui-ci, cela semble incontestable. Dans un document commun, publié en août 1987, les représentants tchèques de la Charte 77 et des Polonais de Solidarité (dont MM. Petr Uhl et Adam Michnik) déclarent : « ne se fier qu'à leurs propres forces ». « Mais, ajoutaient-ils, dans le même temps, ils se rendent compte que la politique du gouvernement de M. Gorbatchev engendre des conditions plus favorables aux tentatives d'autolibération des pays du bloc soviétique. »

Les signataires de ce document, de même que les jeunes générations qui les soutiennent, ont connu, ces vingt dernières années, deux expériences politiques décisives : le « printemps de Prague » en 1968 et Solidarité en 1980-1981 ; M. Gorbatchev ravive leurs souvenirs, et les promesses contenues dans la « perestroïka » et la « glasnost » leur permettent d'espérer. Mais tous se demandent, en Europe centrale comme en URSS, au sein du parti comme dans la société, quel serait le comportement de Moscou face à l'apparition d'une critique radicale mettant en cause cette politique de réformes.

JEAN-YVES POTEL.

(5) M. Gorbatchev, *La Perestroïka*, Flammarion, Paris, 1987, pp. 231-244. (6) Cf. Maria Lavigne : « La difficile adaptation du système politique et économique de l'Europe de l'Est », et Marcel Drach : « Une économie du pénurie dans la course à la croissance » (*Le Monde diplomatique*, janvier 1988). (7) *Kulture*, n° 12-483, Paris, décembre 1987. (8) Cf. « L'effet Gorbatchev en Europe de l'Est », *Problèmes politiques et sociaux*, 25 décembre 1987, la Documentation française, Paris.

Contestation et Realpolitik

TROIS situations contrastées (les autres en seraient des variantes ou des combinaisons) peuvent être évoquées pour saisir les difficultés de la « perestroïka » en Europe centrale.

En Roumanie, l'opposition de M. Nicolas Ceausescu à la « perestroïka » est aussi radicale que celle de la population à l'égard du « grand conducator ». Le journal *Scinteia*, organe du parti, réaffirmait récemment la nécessité d'« un accroissement du rôle du parti et de l'Etat », tandis que les émeutes ouvrières du 15 novembre 1987 à Brassov reconstruisent une sympathie ouverte dans la population. Sur qui M. Mikhaïl Gorbatchev peut-il s'appuyer dans une telle situation ?

Sur le mouvement social ? Il ne semble pas en être question. Ce mouvement connaît pourtant un développement sans précédent, rappelant à bien des égards la Pologne de 1976.

Depuis l'« accord global » de 1983, qui lie les salaires ouvriers aux performances de l'entreprise et supprime la garantie d'un revenu minimal, il n'y a jamais eu autant de grèves dans ce pays de vingt-trois millions d'habitants ; grèves d'ailleurs souvent victorieuses. Des mouvements organisés — et clandestins — sont actuellement capables de distribuer simultanément des tracts dans plusieurs dizaines de villes, d'autres semblent à l'origine des grèves. Mais surtout, pour la première fois, on assiste à des mouvements de solidarité immédiats des étudiants à l'égard des ouvriers ; des manifestations de rue répétitives sont soutenues par la population et visent les sièges du parti. La résistance, longtemps passive, se transforme de plus en plus en actions organisées.

M. Gorbatchev peut-il trouver des alliés dans une fraction de l'équipe roumaine au pouvoir ? C'est probablement son objectif à moyen terme. En s'adressant, en mai dernier, à Bucarest, prioritairement aux cadres du parti, il visait sans doute à en sensibiliser quelques-uns. Ses efforts n'ont pas donné de résultats dans l'immédiat, même si l'exclusion pour « graves déviations » (fait extrêmement grave), début décembre 1987, de quatre hauts fonctionnaires régionaux donne à penser qu'un certain courant est passé.

En réalité, la direction soviétique n'a guère le choix. Ne disposant d'aucune

solution de rechange, elle est contrainte de cautionner M. Ceausescu. Ce qui ne comporte pas que des désavantages : le conducator dispose d'un appareil solide, peut-être le plus homogène d'Europe de l'Est ; il continue à jouer un rôle non négligeable d'intermédiaire dans la diplomatie du bloc de l'Est (en particulier avec le Proche-Orient). Les liens économiques entre l'URSS et la Roumanie se sont resserrés ces dernières années : une bonne partie des industries lourdes reste sous le contrôle d'experts et de techniciens soviétiques, sans parler de la place essentielle de l'industrie d'armement roumaine dans les exportations du COMECON.

Ces quelques éléments suffisent à saisir la contradiction entre les promesses démocratiques de la « perestroïka » et la Realpolitik soviétique. Alors que l'aspiration démocratique de la population roumaine est très forte, M. Mikhaïl Gorbatchev est contraint de respecter le *status quo*. Il déçoit ainsi les aspirations d'un mouvement social et démocratique largement composé d'ouvriers.

En Pologne, la situation est inverse. L'équipe du général Jaruzelski, ou du moins une partie d'entre elle, essaie vainement d'appliquer une réforme économique très proche du schéma soviétique. Elle se heurte à des obstacles extérieurs (crise, endettement) et surtout intérieurs : la classe ouvrière ne suit pas. Les réformes tournent donc à vide. L'échec du référendum du 29 novembre 1987 l'a révélé avec éclat. Les questions posées à cette occasion avaient au moins l'avantage d'être claires sur les conséquences des réformes à venir. Par-delà le désaveu du général Jaruzelski, les citoyens ont refusé de voter pour la hausse des prix et pour l'insécurité de l'emploi.

En réaffirmant qu'« aucune réforme économique ne sera réalisable et soutenue en Pologne sans l'introduction du pluralisme syndical », M. Lech Wałesa mettait une fois de plus le doigt sur une réalité majeure. Bien qu'affaibli et divisé, le mouvement Solidarité demeure puissant. Il adopte d'autres formes, de nouvelles associations se constituent, y compris dans un cadre légal. Un recensement récent cite en particulier la formation de nouveaux comités d'organisation pour un nouveau syndicat : dans plusieurs cas, ils ont recueilli, en quelques jours, le soutien ouvert d'un millier d'ouvriers (7).

Advertisement for 'LE MONDE DIPLOMATIQUE' collection 'MANIÈRE DE VOIR'. It features a central image of a book cover titled 'LE MONDE DIPLOMATIQUE DES SOCIÉTÉS MALADES DE LEUR CULTURE'. The text promotes the collection as a response to the economic and cultural crisis, offering a new way of seeing. It includes a 'BON DE COMMANDE' form with fields for name, address, and postal code, and a price list for France (42 F) and abroad (45 F). The publisher is 'LE MONDE - Service Vente au numéro - 7, rue des Italiens, 75427 PARIS CEDEX 09'.

GORBATCHEV de l'Est

... sur les « spécificités des situations nationales ».

... aux dirigeants de l'opposition, d'abord restés sur leurs gardes, de ces secteurs franchement libéraux minoritaires, « l'opposition » a conscience que quelque chose se passe, mais elle demeure un tel état de déconscience.

... 1987, avec en particulier la venue de M. Mikhaïl Gorbatchev dans ce pays, a clarifié la situation. Dans l'ensemble, l'accueil de la « perestroïka » reste mitigé.

... contribuer à un processus démocratique en Tchécoslovaquie. D'un autre côté, les porte-parole de la Charte 77, notamment dans deux appels, le ramènent dans vos difficultés nouvelles (1). Les déclarations demeurent sans réponse, et, là encore, a provoqué une certaine déception.

... RDA, un appel du groupe libéral aux droits de l'homme conduit à : « Nous vous souhaitons la réussite dans votre difficile travail politique, et espérons pouvoir rapidement entrer en dialogue avec des représentants de la vie sociale en URSS. » M. Gorbatchev n'y a pas répondu.

... aux Polonais, ils se sont assés les mois tentés par ce genre de démarche : une lettre de l'ancien journaliste communiste, proche du syndicat Solidarité, Stefan Bratkowski demandant à M. Mikhaïl Gorbatchev de « reconnaître la société polonaise par-dessus les idées de l'équipe dirigeante. Elle n'a aucun avenir ».

... fait, à la faveur de tels moments — et des déceptions qui suivent — l'opinion publique en Europe de l'Est, à moins compris l'ambition et les espoirs de M. Mikhaïl Gorbatchev, ne se méfient pas de sa volonté de réformer, voire de démocratiser, le socialisme. Et elle continue de suivre avec intérêt la « perestroïka ». Mais elle comprend que, dans l'attente, M. Gorbatchev ne fera rien qui ne soit susceptible de déstabiliser le système en place. L'enthousiasme ne peut pas en scepticisme.

... de grâce du nouveau président du PCUS a donc été de donner des directives dans les pays de l'Est (4). Toutefois, on plutôt les réformes qu'il souhaite bénéficier d'un capital de confiance. Mais chacun connaît depuis les intentions politiques de M. Gorbatchev à l'égard de l'Europe

(1) *Europe*, la Nouvelle Allemagne, 1987, page 4.

(2) Texte de l'« Appel des droits de l'homme ».

(3) *ibid.*, page 10.

(4) Cf. Jean-Marie Chauvier, « La fin de la guerre pour M. Gorbatchev », *Le Monde diplomatique*, décembre 1987.



Les démocraties occidentales sont loin de réaliser les idéaux proclamés. L'affaiblissement des relais traditionnels de la vie politique - partis et syndicats - limite la participation des citoyens aux décisions qui les concernent. Mais le modèle hiérarchique du pouvoir est de plus en plus inadaptable à l'évolution des sociétés qui imposent le partage de l'information et des responsabilités.

Par PATRICK VIVERET

LES biologistes considèrent que le cerveau humain est utilisé à quelque dix pour cent de ses possibilités. On pourrait en dire autant de la ressource potentielle énorme que recèle un système démocratique, qui se trouve très largement gaspillée faute d'outils adaptés à la mutation de nos sociétés.

Les symptômes de cette crise sont multiples. Ils expriment à la fois la fragilisation interne de ses relais sociaux et politiques et son incapacité externe à fonder une stratégie internationale adaptée aux nouveaux défis que lancent aux démocraties les Etats du tiers-monde et l'URSS de M. Gorbatchev.

Deux séries de faits apparemment contradictoires se dégagent de la décennie qui s'achève : d'un côté, les valeurs démocratiques organisées autour du principe de l'Etat de droit font désormais l'objet d'un accord public très large de la part des forces sociales et politiques. Ce fait se constate également en France et dans les pays de l'Europe du Sud, où la critique du caractère « formel » ou « bourgeois » de la démocratie représentative était encore forte il y a vingt ans. Même les concepts qui se réclament d'une alternative radicale au capitalisme inscrivent désormais leur action - on le voit bien en Allemagne de l'Ouest - dans le cadre d'une reconnaissance du fait démocratique et affirment la nécessité de sa pleine réalisation plutôt que l'exigence de son dépassement. En France, l'alternance réussie de 1981 et l'organisation beaucoup plus pacifique qu'on ne pouvait l'imaginer de la cohabitation après mars 1986 témoignent d'une maturité démocratique nouvelle dans ce pays qui a passé l'essentiel de son histoire à osciller de révolutions en restaurations. D'un autre côté, cependant, cet accord inédit sur les règles du jeu s'accompagne d'une usure, d'une fragilisation et d'une inadaptation croissante des instruments politiques et sociaux permettant à une démocratie d'assurer en son sein l'équilibre et le contrôle de ses pouvoirs respectifs.

L'affaiblissement du syndicalisme français, une nouvelle fois manifesté par le fort taux d'abstentions (54 %) lors des récentes élections prud'homales, constitue l'un des signes les plus préoccupants de cette crise des relais sociaux. L'Italie a connu un phénomène comparable après l'échec de la grande grève de Fiat, et les trade unions britanniques n'ont pas encore

surmonté les coups sévères que la politique thatcherienne et l'échec de la longue grève des mineurs lui ont infligés (1). Cet affaiblissement est à la fois quantitatif (baisse du nombre des militants, des adhérents et des électeurs) et qualitatif : les organisations syndicales qui, à l'instar de la CFDT française ou de la CGIL italienne, avaient tenté de développer une nouvelle stratégie ouvrière en prenant en compte la réalité de l'entreprise se sont trouvées prises entre deux feux, ceux du patronat et ceux de leur propre base. Il y eut en effet très peu d'entrepreneurs pour jouer véritablement le jeu de la négociation conflictuelle et du partage du pouvoir au sein de l'entreprise. Pour l'essentiel, ils ont cherché à exploiter l'affaiblissement du syndicalisme à leur seul profit et à l'avantage de leur seul pouvoir.

Quant aux nouvelles marges de manœuvre financières que l'acceptation par une fraction du syndicalisme ouvrier d'une certaine rigueur salariale a permis de dégager, elles ont été employées davantage à gonfler l'économie financière qu'à favoriser l'investissement productif. Dès lors, la nouvelle stratégie syndicale a été incomprise de la majorité des adhérents. Ce sont ainsi les syndicats les plus classiques dans leurs revendications et leurs formes d'organisation, à l'instar de la CGT et de FO en France, qui sont parvenus le mieux à envoyer leur propre affaiblissement. En jouant aveuglément la carte

de ses intérêts à court terme, le patronat fabrique ainsi un syndicalisme myope. Il va le payer cher lorsque la crise boursière et monétaire commencera à faire sentir ses effets sur l'économie productive.

Autre fait préoccupant : l'incapacité du syndicalisme de salariés à prendre en charge sérieusement la lutte des nouveaux excès du travail et de la richesse : chômeurs de longue durée, nouveaux pauvres, jeunes en voie de marginalisation sociale accentuée (2). Les tentatives courageuses d'associations ou de syndicats de chômeurs pour se donner des outils de lutte et d'intervention sont dès lors loin d'être à la hauteur de l'enjeu dramatique que constitue la stérilisation impressionnante de ressources humaines représentée par les 11 millions de chômeurs de la Communauté européenne.

Ce diagnostic pessimiste doit certes être atténué par le maintien d'une grande vitalité dans le secteur associatif, en particulier en France (voir page 21 l'article de Bernard Cassen). Mais le fait associatif commence à souffrir gravement d'une hétérogénéité qui le conduit à accueillir de plus en plus des associations « bicones » que créent entreprises et administrations pour déroger aux contraintes de la comptabilité publique ou de la fiscalité d'entreprise. Faute d'une clarification et d'un apurement du monde associatif, celui-ci risque de voir son image et son fonctionnement gravement détériorés.

Inadaptation des relais

Sur le plan des relais politiques de la démocratie, la fragilisation est plus préoccupante encore. La multiplication des « affaires » dans les démocraties occidentales peut certes être versée à leur crédit, dans la mesure où la corruption et l'illégalité ont au moins la possibilité d'être connues et condamnées, ce qui n'est évidemment pas le cas dans les régimes dictatoriaux. Mais ces dérangements, loin d'être de simples « bavures », constituent au contraire la manifestation d'un dysfonctionnement structurel du système démocratique dans quatre domaines fondamentaux : celui des rapports entre pouvoir et argent, pouvoir et justice, d'une part, pouvoir et expertise, pouvoir et communication, d'autre part.

Les deux premiers problèmes ne sont certes pas nouveaux, mais ils acquièrent une importance considérable dès lors que les masses financières en cause (1 milliard pour la campagne législative de 1986) et la demande de droit croissant dans nos sociétés rendent intolérables l'archaïsme des modes de financement de la démocratie et la confusion de l'exécutif et du judiciaire. La France est, dans ces deux domaines, singulièrement en retard. Seule de toutes les nations démocratiques à ne pas prévoir de règles de financement de son débat public, elle a été contrainte par l'accumulation des scandales à traiter à chaud ce problème en pleine campagne présidentielle. Il serait grave cependant que cette question soit abordée sous le seul angle des partis politiques. Ceux-ci ne sont pas les seuls organes du travail démocratique dans notre pays. C'est l'ensemble de l'outil démocratique qu'il s'agit à la fois de repenser et de financer, ce qui exige une mise à plat des fonctions remplies ou non remplies par les instruments qui concourent à la formation des choix publics : partis, syndicats, associations

d'utilité publique, centres d'expertise et d'évaluation indépendants, lieux de formation des élus et des décideurs politiques et administratifs.

Le statut de la justice est, lui, au cœur de la crise que traversent toutes les démocraties occidentales. Les gouvernements rappellent volontiers sa nécessaire indépendance lorsqu'elle les arrange, mais passent l'essentiel de leur temps à la bafouer (voir page 22 l'article de Christian de Brié). Même ce berceau de l'Etat de droit que constitue la Grande-Bretagne voit le gouvernement Thatcher attenter gravement à l'indépendance de la justice pour essayer d'en faire un instrument de l'exécutif, comme on le voit dans les épisodes tragiques de l'interdiction de publication des livres d'anciens membres des services secrets britanniques.

En France, la bâtarde de la justice, du fait du rôle exorbitant du parquet, est particulièrement frappante. Contrairement à l'image pieuse dont se réclament les politiques, l'Etat français, comme l'a montré Blandine Barret-Kriegel (3), n'a jamais été à proprement parler un Etat de droit. C'est un Etat « de police et de finance » qui s'est construit dans l'opposition à la noblesse pour unifier le pays. Il a forgé à cet effet une administration de grande qualité et résistante à la corruption, mais qui dispose elle-même d'un formidable pouvoir discrétionnaire. Le système judiciaire, en revanche, a toujours été fragile, et les récentes affaires en matière de communication (dessalementment du juge Grélier face à la plainte de M. Michel Droit, partialité du parquet dans l'affaire de Radio-Notalgie) ou de terrorisme (expulsion de M. Walid Gerdij, réquisition de procès Abdalrh) ont aggravé encore cette confusion de l'exécutif et du judiciaire. Il est aujourd'hui communément admis que

DÉBATS ÉLECTORAUX

Les gisements en friche

l'existence d'un ministère de l'information représentait dans ce pays un archaïsme dangereux. N'est-il pas temps de poser la même question à propos d'un ministère de la justice, qui constitue par nature une atteinte à la règle de la séparation des pouvoirs ?

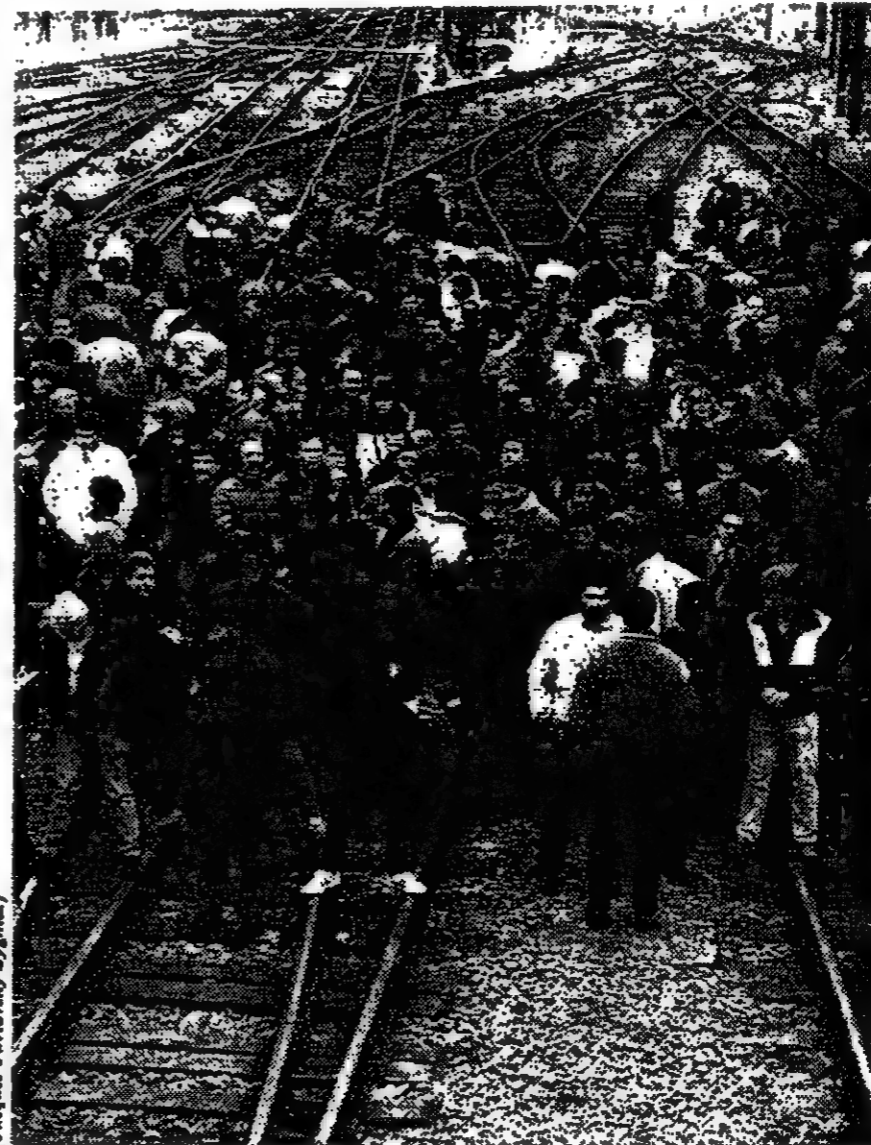
Le problème posé par les rapports du pouvoir avec l'expertise et la communication est, lui, plus récent. Son traitement n'en est pas moins urgent. Ces deux nouvelles formes de pouvoir, essentielles dans un pays développé, existent en effet aujourd'hui sans véritable contrôle ni équilibre.

Le pouvoir de l'expertise est particulièrement frappant en France : les grandes technocraties se sont appropriées ce que l'on peut appeler le « monopole de l'expertise légitime », et, au nom d'une compétence prétendue neutre, imposent des choix décisifs à la nation par leur ampleur financière et par leurs conséquences à long terme. Le Parlement n'a ni les moyens ni le temps

production, mais aussi leurs doubles sociaux et politiques. Car ce n'est pas seulement l'entreprise qui est organisée sur un modèle pyramidal, de façon à réserver l'intelligence et l'information au sommet et à la limiter au minimum à la base. Les syndicats ouvriers, les partis politiques, sont eux aussi issus du même moule.

Ce genre de critique doit évidemment être manié avec prudence. Tel qu'ils sont, les partis politiques sont des garants essentiels de la démocratie, et ce n'est pas pour rien que tous les régimes totalitaires se fixent pour premier objectif de les supprimer ou de les mettre au pas. De même, le syndicalisme n'est pas le premier responsable de son mode d'organisation. C'est pour répondre le plus efficacement possible à l'ordre inhumain imposé par le patronat taylorien que le mouvement ouvrier a cru nécessaire d'adopter le schéma de ses adversaires.

Mais on ne saurait se réclamer de cette vigilance démocratique pour jus-



GRÈVE DE LA SNCF, JANVIER 1987. - Le refus de la négociation et du partage du pouvoir.

effectif de faire véritablement contre-poids à ces technocraties, qui disposent de moyens de pression importants sur les gouvernements, les législateurs et la presse.

L'exemple des choix nucléaires, qui n'ont été discutés qu'une seule fois au Parlement français lors du débat tronqué de l'automne 1981, est à cet égard particulièrement significatif, mais il est loin d'être exceptionnel : la plupart des grands choix industriels, technologiques et militaires ont été engagés dans ce pays sans réel débat public (4).

tifier le conservatisme des forces sociales et politiques. C'est justement parce qu'ils sont des organes irrémédiables de la vie démocratique que l'on peut supposer que les partis politiques restent des sociétés assez fermées et médiocres. Dans des sociétés où la production et l'échange d'informations constituent aujourd'hui l'activité majeure de la population active, le modèle taylorien est tout aussi impropre au gouvernement des sociétés qu'à celui des entreprises.

Les outils de gouvernement et de contrôle sont ainsi largement inadaptes à l'élaboration et à la réalisation de politiques transversales, à l'utilisation des ressources humaines et à la mobilisation de l'intelligence collective. Si les nouvelles écoles de management mettent l'accent sur la nécessité pour les entreprises de transformer profondément leurs systèmes d'information et leurs rapports sociaux, peu de forces se soucient d'opérer une mutation analogue dans le domaine politique. Et pourtant, la complexité des facteurs et la multiplicité des acteurs qui interviennent dans le pilotage des sociétés, les risques encourus (la survie collective est un enjeu autrement important que la réussite financière), exigent un

Information et loi du marché

Le pouvoir de la communication s'est organisé, pour le meilleur mais aussi pour le pire, dans toutes les nations occidentales : ce pouvoir dépasse de beaucoup le champ de la presse proprement dite, qui a, en un temps, joué le rôle de pouvoir équilibrant par rapport aux Etats. Cet aspect, heureusement, est encore réel. Mais la presse est elle-même subordonnée par la loi du marché, aux nouvelles normes du « savoir-croissant », qui la conduisent de façon croissante à traiter l'information sur le mode publicitaire. De plus, partout où il y a un enjeu de pouvoir ou de richesse, une nouvelle catégorie de puissances, « les hommes (ou les femmes) de communication », exerce une influence d'autant plus forte qu'elle se présente, elle aussi, sous les traits d'une expertise neutre et n'est donc apparemment pas d'être elle-même contrôlée et équilibrée.

L'impotisme intellectuel qui consiste à faire croire que la privatisation de l'information constitue une garantie de son indépendance face au monopole de l'Etat est chaque jour plus évidente depuis que *raiders* et promo-

teurs ont mis la main sur une fraction essentielle des outils de communication. La nécessaire distinction de l'information comme service public, distincte à la fois de l'Etat et du marché, est donc urgente si l'on ne veut pas assister à la disparition progressive de l'indépendance du quatrième pouvoir (5).

Cette inadaptation croissante des formes d'équilibre et de contrôle démocratiques est elle-même liée à la mutation économique et sociale majeure que vivent les sociétés développées. La société industrielle, organisée sur le mode taylorien, a produit des mécanismes sociaux et politiques de même nature : les grands partis et les syndicats de masse se sont constitués comme des machines à canaliser les votes, les revendications ou les passions au sein de structures fortement hiérarchisées, pauvres en informations et subordonnées au pouvoir des exécutifs.

L'entrée dans des économies de l'information, où l'enjeu essentiel devient la mobilisation de l'intelligence collective, rend dès lors caduques non seulement les formes tayloriennes de la

EXPLORATION de la dén

crise de taylor

Vitalité

France, le phénomène social...

Le fait de la négociation et du partage du pouvoir...

effectif de faire véritablement contre-poids à ces technocraties...

Information et loi du marché

Le pouvoir de la communication s'est organisé...

L'impotisme intellectuel qui consiste à faire croire...

LOTCE PUBLIE

OBSERVATIONS ET DIAGNOSTICS ECONOMIQUES

Directeur des publications : Jean-Marcel JEANNENEY

Une Revue trimestrielle et une lettre mensuelle traitant sous ce titre :

- de la conjoncture mondiale et française ;
- de prévisions à court et moyen terme ;
- de l'économie de pays étrangers ;
- de théories et politiques économiques.

Dans le n° 22 de la Revue (janvier 1988)

- Perspectives de l'économie française d'ici 1992.
- Comptes et avenir de la Sécurité sociale. Harmonisation de la TVA.
- Doctrines et politiques économiques des pays de l'OCDE.
- La conjoncture de l'Allemagne fédérale.
- L'Espagne des communautés autonomes.

ABONNEMENTS Tarifs 1988	LETTRE 10 n°/an	REVUE 4 n°/an	REVUE ET LETTRE
Institutions, entreprises	140 F	310 F	400 F
Particuliers	70 F	200 F	240 F

Observatoire Français des Conjonctures Économiques (OFCE) - 68, quai d'Orsay, 75007 Paris - Tél. 46-55-85-12

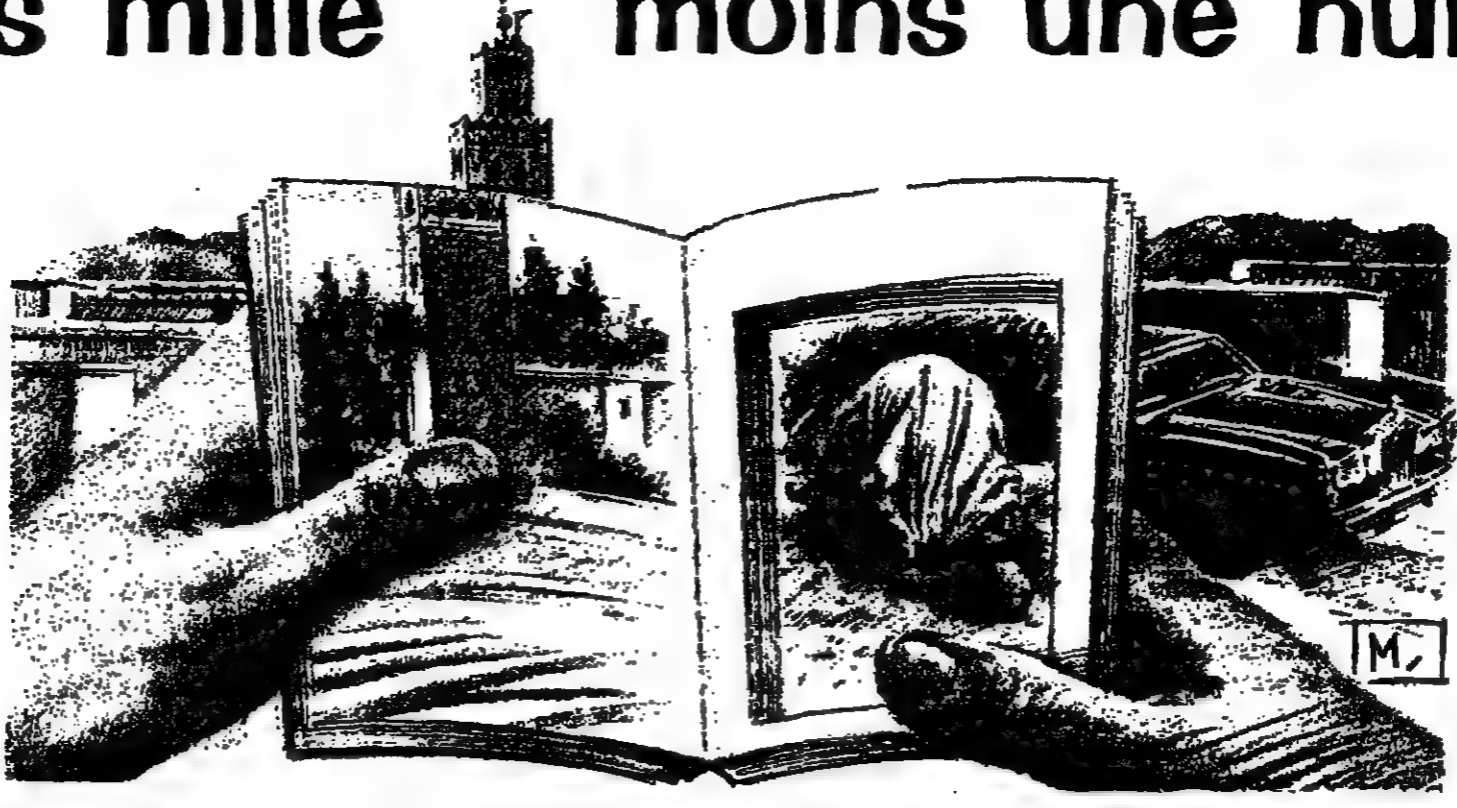
Handwritten signature or stamp at the bottom center of the page.

١٥٥٠٠٠

DRÔLE DE NOCE A MARRAKECH

Les mille moins une nuits

Par JUAN GOYTISOLO *



De la terrasse de ta maison, où tu profitais des matinées diaphanes pour lire au soleil, tu pouvais voir les murs ocre du méchouar (1), les palmiers et les oliviers du jardin public, les contreforts de l'Atlas recouverts d'une neige étonnante et, plus près, sur l'esplanade située dans l'enceinte déserte où jadis les sultans recevaient les requêtes et plâmes de leurs sujets, la maigre silhouette du jardinier, dissimulé à tous les regards, mais non au tien, par les haies et les massifs de fleurs théoriquement objets de tous ses soins et qui, accroupi, immobile, fumait pacifiquement une pipe de kif. Sa présence furtive, protégée par la douceur de sa cachette naturelle, s'intégrait harmonieusement au tableau et ajoutait une note d'apaisement au calme hivernal que tu recherchais.

De temps à autre, distrait par la sirène qui écouait un dignitaire venu présenter ses hommages, tu regardais instinctivement vers l'endroit où le garçon se reposait, et tu le découvrais, la serpe et le sarcloir à la main, tout occupé à sa besogne éphémère et trompeuse pendant que les automobiles traversaient en trombe l'esplanade et disparaissaient par les arcades du méchouar, importait la fine fleur du royaume. La minutie complicité qui te liait à lui s'établissait chaque fois que tu suspendais ta lecture ; quelques minutes après cette interruption sonore, quand tu levais une fois encore les yeux avant de te replonger dans ton livre, tu l'apercevais, de nouveau accroupi avec son sebei, (2) loin, très loin de la rumeur de ce monde. De son côté, il avait fini par saisir que vous étiez complices, que son infraction béate était connue et appréciée de cet étranger qui lisait sur sa terrasse dans la douceur du matin ; vous vous lanciez de brefs regards, séparés par le bassin d'où montait le choc lancinant des grenouilles, puis vous retournez à votre réverie, peut-être reconfortés par cette reconnaissance tacite de vos affinités.

Il s'appelait Boujmaha, l'apprit le gardien de la maison où tu logeais, il était arrivé de la campagne quelques mois plus tôt, on ne lui connaissait à la ville ni parents ni amis. Pauvrement vêtu et chaussé, coiffé d'un bonnet de laine qui lui donnait l'air d'un lutin, il paraissait cependant se satisfaire de cet emploi sûr, facile et mal rétribué. Le kif était son unique distraction, et il fumait lentement, avant et après avoir ouvert le cornet en papier contenant les cacahuètes ou les graines de courge qui composaient son maigre repas, quand il

avait dit les prières prescrites, obéissant à la voix en stéréophonie des messajins, tourné à genoux vers la mosquée. Un matin, tu ne le vis pas ; tu eus beau scruter patiemment les parterres et massifs de fleurs proches du palais, tu ne le découvris nulle part. Mais tes inquiétudes quant à son absence durèrent à peine l'espace d'une journée. Pendant que tu dînais, le gardien, tout réjoui mais un peu jaloux, te communiqua la nouvelle : Boujmaha s'était marié !

Quand ? Comment ? Et surtout, avec qui ? Un prince magnanime de la dynastie régnante, à l'occasion de la naissance, ou du mariage, ou d'une fête d'un de ses enfants, avait décidé de marier et doter ses plus fidèles serviteurs en récompense de leurs services.

Obéissant aux ordres du chérif, les membres de sa suite s'étaient mis en quête de candidats dans les alentours du palais et, allez savoir comment, étaient arrivés jusqu'à lui. Qui lui avait raconté cette incroyable histoire ? Incroyable ? Authentique ? Il l'avait vu de ses propres yeux : Boujmaha conduit dans une automobile noire, longue et silencieuse comme un crocodile, chez le tailleur et le barbier ! Une fois paré et pomponné, on devait l'emmener dans son village rechercher sa famille.

La mariée... Il ne la connaissait qu'un moment de la cérémonie. Qui sait, peut-être qu'elle était jolie... Et si elle ne l'était pas ? Tant pis ! dit le gardien. S'il passait au service du chérif, les occasions ne lui manqueraient pas...

Je m'endormis l'esprit en paix. Boujmaha propre et bien mis ! Escorté en Holle au palais ! Marié en grand tralala avec la digne employée d'un chérif généreux !

N'était-ce pas le rêve qu'il caressait en secret dans le calme de sa cachette, quand il sortait de sa chaussette le sebei et qu'il allumait sans hâte le fourneau de sa pipe ?

Je repris mes lectures sur la terrasse, entrecoupées de pauses pendant lesquelles j'examinais le profil concave des montagnes, le vert émeraude des palmiers, les murs ornés du méchouar. Dans les jardins de l'enceinte extérieure du palais, animés par la présence multicolore des bérets de sentinelles et gardiens, les employés arrosaient les massifs fleuris, occupaient les haies de tuyaux avec leur sôcteur.

Après quelques heures de vagabondage dans les méandres du texte, je levai la tête, me par un presentiment, et regardai vers l'endroit où habituellement se cachait mon complice : Boujmaha était là.

Je me précipitai chez le gardien. Pourquoi diable m'avait-il trompé ? Que venait faire le garçon dans le jardin, avec sa djellaba usée et son bonnet de laine pointu ? N'aurait-il pas dû être à cette heure-là auprès de la mariée, en train de profiter de ce cadeau miraculeux qu'est un mariage tous frais payés ?

VERSION de Boujmaha : la cuisinière du chérif, qui cherchait un mari, était vieille, très vieille, plus de soixante-dix ans, on l'avait maquillée et arrangée pour dissimuler sa peau et ses rides, mais il avait réussi à l'entrevoir, bien que la cérémonie ait eu lieu dans une quasi-obscurité, et il n'en avait pas voulu. Rendez-vous compte, prendre pour épouse une femme édentée, qui avait déjà un pied dans la tombe ? C'était comme se marier avec sa grand-mère ! Alors, il était parti sans demander son reste, et avait rendu au chérif tous ses présents.

En réalité, commenta le gardien d'un air goguenard, après avoir fait le tour du quartier pour recueillir d'autres versions de l'événement, ce ne s'était pas passé comme il le disait. C'était elle qui l'avait repoussé. On lui avait trouvé trois prétendants pour qu'elle-même décide, et son choix s'était porté sur un autre. L'histoire de la vieille et de la bouche édentée n'était qu'une invention de Boujmaha pour cacher son orgueil blessé et préserver son amour-propre.

TU le voyais à nouveau, dans la cachette où il interrompait longuement chaque jour son travail fastidieux, avec sa vieille djellaba et son bonnet de lutin, fumant, divaguant, faisant ses dévotions, tout semblait n'avoir été qu'un rêve, la mariée, les cadeaux, la Holle, la visite au tailleur et au barbier, l'échec de la rencontre au palais. Vous vous regardiez, silencieusement complices, il sortait comme avant la pipe de sa chaussette, aspirait quelques bouffées de kif, planait sur son tapis, heureux et léger. D'après ce que le gardien de ta maison avait pu savoir, son habit de marié lui appartenait et, confiant dans sa bonne étoile, il le conservait pour une meilleure occasion, soigneusement emballé dans son armoire.

(1) NDLR. Palais fortifié.
(2) NDLR. Pipe de kif.

Supplément

québécoise

le neuvième des frais d'exploitation (42 millions de francs). C'est la direction du CTCQ qui va prochainement créer des émissions dont les émissions pour les provinces au Québec, en Ontario, dans les Provinces maritimes et dans le Nord de la Nouvelle-Écosse. La programmation sera assurée par une majorité française à 75 %, les coûts répartis en proportion.

En attendant, le dossier le plus urgent à court terme semble être celui de la distribution commerciale classique. Il est le fruit de part et d'autre d'un ensemble de réglementations protectionnistes qui entravent le libre commerce des programmes, par exemple les restrictions d'exploitation en France de films d'émissions doublés en français. De même, les accords de coproduction sont compliqués par une législation lourde, qui doit être amendée. Une commission et un groupe de travail travaillant à la télévision ont été mis en place pour étudier les difficultés et proposer des conventions qui permettent le développement des échanges et des accords.

Par ailleurs, la France, le Québec et le Canada ont pris l'initiative de proposer à l'ensemble de la communauté francophone internationale la création d'un Centre d'échange multilatéral d'actes francophones (CEMAF), sorte d'échange d'images d'intervenants entre les télévisions francophones qui fonctionnerait sur une base lucrative, selon le principe d'échanges entre les réseaux en pérenne.

Ainsi, conformément aux récentes recommandations des instances politiques, la coopération franco-québécoise se voit de plus en plus vers l'action bilatérale francophone, et le rôle de la télévision, qui se prête plus que jamais à ce type d'initiative, est appelé à jouer un rôle de premier plan. La coopération multilatérale restant tout en préservant et en améliorant leurs relations bilatérales privilégiées. Les enjeux sont immenses, mais aussi les perspectives de débiter et d'expansion de moyens - qui resteront limités.

La coopération franco-québécoise est donc à reconstruire à un vaste problème de dépassement en parus, et pour cela plus avant elle aura besoin, sous nos yeux, d'être animée par une volonté politique clairement affirmée au sommet.

Alain Plantey, membre de l'Institut

DE LA POLITIQUE ENTRE LES ETATS Principes de diplomatie

Un livre livre lumineux, au style rigoureux. Un traité à l'image de ceux des XVII^e et XVIII^e siècles (Ph. Moreau-Dejarques, Défense nationale). Œuvre d'un auteur qui a pu, dans l'action diplomatique, puiser les éléments de sa réflexion (B. Chenot, Revue des Deux-Mondes). Une bible pour les diplomates (J. Caseneuve, le Figaro). Œuvre d'un théoricien du droit de l'Etat et des relations étrangères appuyée sur une expérience incomparable, dans le grand courant de la philosophie classique la plus pure, dans la ligne des travaux de l'esprit qui associe tradition et modernité (Cl. Leclercq, Revue du Droit public). Traité qui s'inspire à la fois de la tradition française aussi bien qu'internationale et de l'évolution la plus récente des pratiques (F. Puzos, Revue des Deux-Mondes). Le légitime secret qui sous-tend ce livre de passion et de raison est un motif pour chacun de lire et de méditer (D. Decaux, Politique étrangère).

200 FF.

Ed. A. PEDONE - 13, RUE SOUFFLOT - 75006 PARIS - 43-84-08-87

...COMPRENDRE L'ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL... ANTICIPER L'ÉVÉNEMENT...

ABONNEZ VOUS LE MONDE DIPLOMATIQUE

Table with columns for 'TARIF ABOONEMENTS', '1 AN', and '6 MOIS' for different subscription regions like France, Europe, Africa, etc.

LE MONDE diplomatique

- Vous bénéficiez d'un tarif spécial
● Vous êtes certain de ne manquer aucun numéro
● Vous pouvez recevoir directement chez vous LE MONDE DIPLOMATIQUE dans le monde entier

Pour vous abonner, renvoyez le coupon ci-dessous ou par MINTEL 36 15 LEMONDE puis ABO

Je m'abonne pour 1 AN [] 6 MOIS []

NOM _____ PRÉNOM _____
ADRESSE _____
CODE POSTAL _____ LOCALITÉ _____ PAYS _____

Bulletin d'abonnement à renvoyer accompagné de votre règlement en France (ou en devises négociables en France) LE MONDE diplomatique Service des abonnements BP 60709 - 75422 Paris Cedex 09

QUÉBÉCOIS

vos centres d'intérêt, qu'il s'agisse de technique ou de technologie, nous sommes à votre service.

Office Franco-Québécois pour la Jeunesse

Section de la France, 75947 Paris Cedex 17

13, rue de la Montagne, 75001 Paris, Tél. : (01) 47.33.42.25

250 MILLIONS DE DOLLARS DE PROFITS EN 1986



La « culture Disney » à la conquête d'un parc-tremplin en Europe

Avant même sa construction, le futur parc Eurodisneyland de Marne-la-Vallée, près de Paris, a déjà contribué à divertir les Français en soulevant une polémique assez confuse. Le débat, d'abord économique, a très vite glissé vers la question, beaucoup plus floue, de l'impact sur la vie culturelle française. Sujet hautement passionnel, qui a suscité maintes prises de position et autorité toutes les spéculations.

Mais, partisans ou adversaires du projet, les Français savent-ils ce que les acteurs principaux — les dirigeants de la société Disney — pensent réellement des enjeux culturels de leur entreprise ? Les partenaires américains d'Eurodisneyland ont beaucoup à dire sur le sujet. L'abondante littérature d'entreprise et l'histoire officielle de la société Disney montrent que ses cadres réfléchissent depuis des décennies à la dimension sociale et culturelle de leurs produits. Et demeurent tout à fait conscients de leur influence potentielle. Géant international de la communication, la société Disney possède les moyens de ses ambitions, comme le prouve le succès remporté lors des négociations avec les pouvoirs publics français.

Par YVES EUDES *

L'IMPACT de la société Disney sur l'environnement culturel français dépendra d'abord de sa puissance financière. Or celle-ci est considérable, même à l'échelle américaine. The Walt Disney Company est un groupe composé de 12 sociétés — fortes de 32 000 salariés — regroupées en 4 grandes divisions : parcs d'attractions et centres de séjour ; production, distribution et diffusion de films et programmes télévisés ; opérations immobilières ; produits dérivés, y compris presse et édition, disques, jeux éducatifs, logiciels et objets divers à l'effigie des personnages créés par Walt Disney.

Cette structure est complétée par Walt Disney Imagineering, société d'ingénierie et de conception employant 600 personnes, qui fournit l'ensemble du groupe en innovations technologiques et qui intervient dans la création et la réalisation des produits nouveaux de toutes les divisions.

Depuis quelques temps, le groupe Disney connaît à nouveau une expansion rapide et continue. Les difficultés du début des années 80 semblent surmontées. À la suite d'une série d'offres publiques d'achat (OPA), le groupe a été restructuré, les nouveaux actionnaires ont renforcé sa situation et apporté de nouveaux soutiens bancaires. Ces événements se sont accompagnés d'un renouvellement de l'équipe dirigeante et de l'élaboration d'une nouvelle stratégie, qui, pour le moment, semble fort efficace (1).

Le redressement du groupe est en bonne voie : en 1986, ses revenus bruts s'élevaient à 2,6 milliards de dollars, soit une augmentation de 23 % par rapport à ceux de 1985, eux-mêmes supérieurs de 22 % à ceux de 1984. 1987 a encore été une année record : le chiffre d'affaires du premier semestre a dépassé de 39 % celui de la même période de 1986. L'évolution des bénéfices est tout aussi positive : presque 250 millions de dollars nets pour 1986, en hausse de 43 %. La société Disney a ainsi pu commencer à assainir sa situation financière en allégeant le poids de sa dette. Elle a, de surcroît, procédé à 400 millions de dollars d'investissements nouveaux en 1986 et à plus de 150 millions pour le seul premier trimestre 1987.

Un essor spectaculaire

CEs succès sont dus en grande partie à la politique de la nouvelle équipe mise en place en 1984, qui a su renforcer et renouveler sa stratégie « multimédia », principe de base de toute l'aventure Disney depuis ses origines. Les nouveaux dirigeants n'ont pas fait carrière au sein du groupe, ils arrivent directement des grandes sociétés de production (les « majors ») de Hollywood et des grandes chaînes de télévision. M. Michael Eisner, l'actuel PDG, a quarante-cinq ans, il a commencé sa carrière à ABC, puis passa à CBS avant de devenir le patron de Paramount. Conséquence : la division cinéma et télévision de Disney absorbe à nouveau une bonne part des investissements et connaît un essor spectaculaire.

Le cœur historique de la société, le département animation, vient d'être restructuré et informatisé, et la production de longs métrages d'animation reprend sur de nouvelles bases. L'objectif est d'en produire un tous les dix-huit mois. Dans le domaine du cinéma, les studios Walt Disney travaillent actuellement sur plus de cent projets. Sept longs métrages pour la jeunesse sont sortis en 1987.

D'autre part, Touchstone, la société de production et tous publics » du groupe Disney, a réalisé en 1986 une poussée inattendue en obtenant les meilleures recettes pour l'ensemble des films sortis en salle sur le marché américain. Disney possède en outre l'avantage unique de pouvoir puiser indéfiniment dans son catalogue de grands classiques du dessin animé, qui rencontrent à chaque nouvelle sortie un succès inégalable dans le monde entier. Le groupe est également devenu un des leaders mondiaux de la commercialisation de vidéocassettes, avec des ventes avoisinant le million par trimestre sur le seul marché américain.

Les productions Disney pour la télévision ont suivi la même évolution. Le groupe a réussi un retour en force sur les grandes chaînes ABC et NBC, et une percée spectaculaire sur le marché des stations locales ou indépendantes. Fait nouveau, Disney diversifie sa production et se lance dans les jeux télévisés et les émissions à thème économique.

* Auteur de La Conquête des esprits, La Découverte, Paris, 1982 ; directeur de MET Constantin, Paris.

La distribution de tous ses produits est désormais coordonnée par la filiale Buena Vista, dont l'activité internationale est relayée par un réseau mondial de bureaux à l'étranger.

Le groupe Disney augmente également la capacité de diffusion directe de ses productions. The Disney Channel, chaîne par satellite à destination des réseaux câblés, émet à présent vingt-quatre heures sur vingt-quatre, et a élargi sa programmation pour attirer des audiences de tous âges. Par ailleurs, Disney vient de pénétrer en force dans le monde de la diffusion « ciblée » en rachetant pour 320 millions de dollars la station KJH-TV, qui couvre toute l'agglomération de Los Angeles.

Le secteur audiovisuel est donc redevenu un moteur essentiel de l'expansion du groupe. L'impact financier direct est, bien sûr, considérable : le chiffre d'affaires de cette branche, qui était passé de 200 à 500 millions de dollars annuels entre 1982 et 1986, a dépassé, au cours du premier semestre 1987, les 500 millions.

Mais la présence de plus en plus massive des productions Disney sur les écrans du monde entier

changé. La baisse de fréquentation des parcs qui avait marqué le début des années 80 est enrégulée. Le chiffre d'affaires des parcs de Californie et de Floride, qui avoisinait le milliard de dollars en 1984, fut de 1,4 milliard en 1986. La fréquentation a augmenté de 8 % en un an (11 % pour Disneyworld), et les activités « parcs et loisirs » ont permis de dégager une très confortable marge brute de 26 %.

Disney a investi ces trois dernières années presque 600 millions de dollars par an pour moderniser et agrandir ses parcs existants. L'intégration entre les parcs et les studios s'accroît à tous les niveaux. Les nouvelles attractions s'inspirent de plus en plus directement des techniques de plateau de tournage et font systématiquement appel à la vidéo : pour les concevoir, la société a su attirer des cinéastes aussi brillants que Francis Coppola ou George Lucas. Aux portes de Disneyworld se construit un complexe ultramoderne de studios qui seront à la fois un lieu de travail pour les prochaines productions de Disney et une attraction d'un genre nouveau pour le public du parc.

La nouvelle phase d'expansion internationale, qui va culminer avec la création d'Eurodisneyland, suit

che d'inspiration et de précédents. Il lutte avec acharnement pour financer son futur chef-d'œuvre, allant jusqu'à y engouffrer sa fortune personnelle ; il dessine et rédige projet sur projet. Quand son univers, jusque-là fait d'images fugaces, s'inscrit enfin dans la pierre et dans l'espace, Walt Disney y passe l'essentiel de son temps, travaillant sans relâche. Il ira jusqu'à construire sa maison à l'intérieur du Repaire des pirates, et seule la mort l'empêchera de s'installer définitivement en son « royaume ».

Autour de Disneyland, un haut talus, symbole suprême du rêve du fondateur, isole le « monde enchanté » de la ville, banale, polluée et dangereuse ; ce rempart s'élève en même temps que les constructions alentour afin de préserver la pureté de l'horizon. Au sein de la muraille protectrice, cinq aires (l'Aventure, le Far-West, le Repaire des pirates, le Pays fantastique et le Pays du futur) s'ordonnent à partir d'une place centrale et d'une grand-rue. Ce schéma deviendra le modèle instauré des autres Royaumes magiques.

La cité idéale

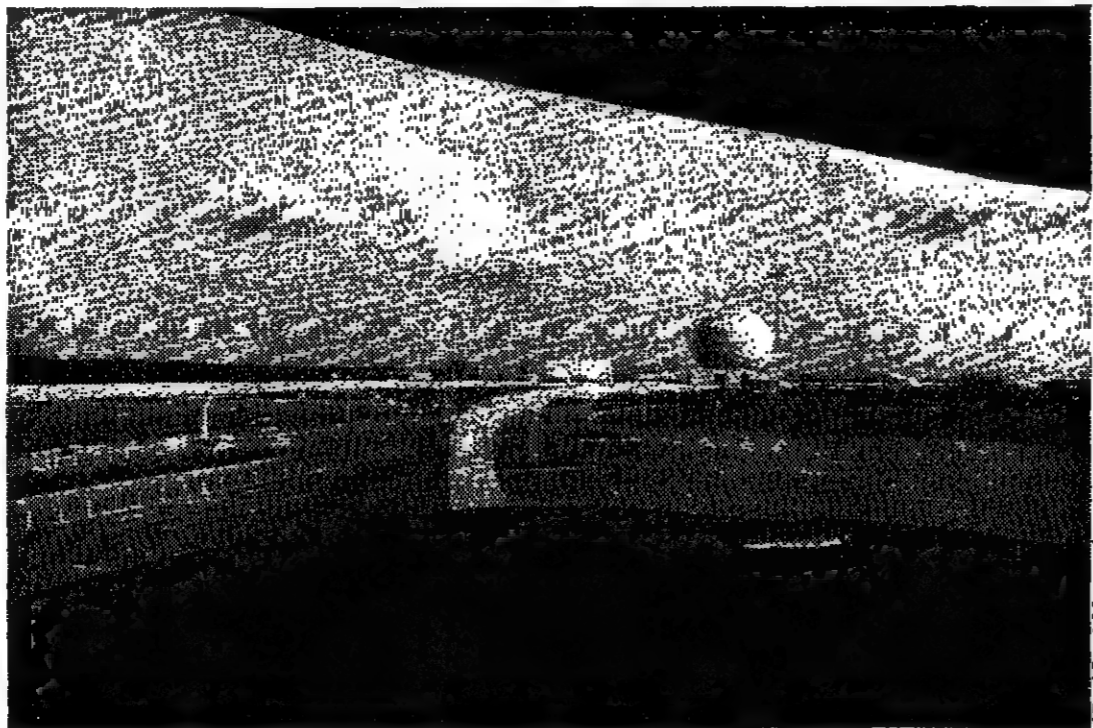
POURANT le Disneyland de Californie n'était qu'un demi-succès. Cerné par une banlieue anonyme, il ne pouvait ni grandir ni rayonner sur son environnement. Or l'Amérique profonde était déjà séduite par le modèle de cité idéale pensé par Walt Disney. Dès 1965, James Rouse, urbaniste de renom, déclarait devant ses pairs réunis à l'université d'Arkansas : « Disneyland est le plus grand réalisation existant aujourd'hui aux États-Unis en matière d'urbanisme (2) ». Walt Disney n'était donc pas le seul à vouloir vivre en permanence dans un Disneyland. Du parc d'attractions géant, avec tous ses équipements urbains et collectifs — y compris un métro aérien, — à la ville véritable, le pas allait être franchi naturellement.

Avec le Disneyworld de Floride, la perception est enfin atteinte par les héritiers spirituels (et matériels) du maître. Au lieu du talus, ce sont 11 000 hectares de terres vierges qui séparent le nouveau royaume du monde extérieur, laissant le champ libre à tous les agrandissements, et à une série d'opérations immobilières de très grande envergure. Ainsi, aux côtés de Disneyworld fut érigé le Prototype expérimental de la communauté de demain (EPCOT Center), qui est à la fois une exposition universelle permanente et une exposition scientifique et technologique parrainée et animée par les plus grandes entreprises américaines.

D'autres projets importants sont en cours de réalisation. La société Disney en est arrivée peu à peu à édifier une véritable ville nouvelle, qui attire une importante population et de nombreux investisseurs. La ville voisine d'Orlando est ainsi devenue la troisième site hôtelier des États-Unis ; en quinze ans, sa population a doublé, et le nombre d'emplois y a presque triplé. Hôpitaux ultramodernes, institutions d'enseignement (dont la Disney University) et infrastructures de toutes sortes se multiplient. Ce côté du Vieux Sud assoupi est devenu un lieu cosmopolite et tourné vers les technologies de pointe.

Le groupe Disney contrôle l'aménagement urbain et travaille dans les transports, les communications, l'enseignement et l'énergie en liaison avec les agences fédérales. Il a même entrepris de restaurer l'écologie et de transformer l'agriculture de la région en mettant en œuvre le plan d'irrigation et de drainage « le plus complet et le plus perfectionné des États-Unis (3) ». Disney soutient financièrement toutes les associations de citoyens qu'elle juge bénéfiques ou « bon développement communautaire », et s'engouffrait d'être « fortement impliquée dans la vie civique (3) » de la région.

A première vue, ce type d'opération est difficilement exportable. Pourtant Disney a trouvé sans mal des pays d'accueil, séduits à la fois par les perspectives économiques et par la renommée mondiale de la société. La grande aventure de l'implantation à l'étranger débuta en 1982 avec la création de Tokyo Disneyland. Le succès du parc fut immédiat et durable puisque, trois ans après, il faisait son trente mille visiteurs. En outre, l'opération a été rentable à très court terme pour Disney, qui a surtout exporté son modèle de « cité idéale » et son savoir-faire sous forme de licences et de franchises, laissant l'essentiel de la charge financière aux investisseurs locaux et assurant le reversement de royalties (137 millions de dollars en 1986) dès le début de l'exploitation.



MONORAIL DU PARC EPCOT CENTER EN FLORIDE
Le prototype expérimental de la communauté de demain

représente aussi l'outil idéal de promotion des autres activités. Ainsi, les produits dérivés à l'effigie des personnages de Walt Disney sont en passe de susciter une véritable industrie : les recettes et royalties perçues ont dépassé les 160 millions de dollars en 1987. Le premier supermarché offrant exclusivement des produits Disney vient d'ouvrir en Californie.

Mais les parcs d'attraction (Disneyland, en Californie ; Disneyworld, en Floride, et Tokyo Disneyland) sont bien sûr les grands bénéficiaires du puissant regain d'activité du secteur cinéma et télévision. La société renoue ainsi avec la grande tradition établie il y a trente-cinq ans par Walt Disney en personne. Ne disposant pas des capitaux nécessaires à la construction de son parc, il avait trouvé la solution idéale : Disneyland serait financé par la télévision. L'accord fut conclu avec le réseau ABC, qui apportait une bonne part des capitaux nécessaires. De son côté, Walt Disney fournissait à ABC une heure de programmes hebdomadaires.

La « Disneyland TV Show » exista donc longtemps avant le parc lui-même : l'un des temps forts de l'émission était le reportage régulier rendant compte des progrès réalisés dans la construction du « Royaume magique ». L'inauguration de Disneyland eut lieu, en juillet 1955, devant 90 millions de téléspectateurs, record absolu pour l'époque.

Aujourd'hui, l'alliance avec la télévision se fait sur de nouvelles bases, car le groupe Disney maîtrise toutes les phases du processus, et le principe a pu

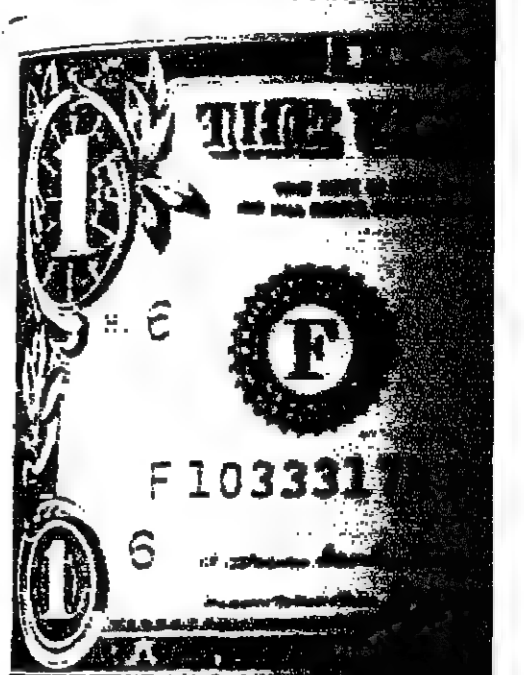
le même stratégie. En France, terre d'accueil d'Eurodisneyland, et donc cible prioritaire, l'émission du samedi soir, « Disney Channel », occupe depuis plusieurs années une place de choix dans la grille de FR 3. Au-delà, le puissant réseau de distribution du groupe a su se mobiliser sur tous les marchés, puisque les ventes internationales de programmes de télévision ont quadruplé en deux ans.

Si la production audiovisuelle reste le fer de lance de l'expansion du groupe, les parcs d'attraction, avec 80 % du chiffre d'affaires, constituent désormais le cœur de son dispositif commercial et financier. Surtout, ils sont devenus le point d'ancrage et la matérialisation du grand rêve de l'illustre fondateur, dont la personnalité étonnante continue de marquer la vie de l'entreprise.

Walt Disney (1901-1966) n'était pas seulement un artiste et un homme d'affaires génial, c'était aussi un visionnaire, habité par l'ambition étrange et démesurée de créer de toutes pièces un « royaume magique » qui porterait son nom et dont il serait le roi. Ce lieu, inédit dans sa conception et sa vocation, se développerait selon deux principes : d'abord en dispensant simultanément joie de vivre, divertissement et savoir ; puis en bâissant sans relâche, en maîtrisant l'espace alentour et en aménageant un territoire de plus en plus vaste.

A partir de 1952, Walt Disney consacre toute son énergie à la création de son « royaume », qui, rétrospectivement, apparaît bien comme la grande croisée de sa vie. Il parcourt le monde à la recher-

de documents... (The Walt Disney Company...)



Legot d'être ensemble

LE légat d'être ensemble... (Text discussing the article's content and the banknote's details.)

Handwritten signature or text at the bottom of the page.

LE MONDE DIPLOMATIQUE

COMMENT GARANTIR LES DROITS DES PLUS PAUVRES ?

Le défi démocratique en Amérique latine

Par ADOLFO PÉREZ ESQUIVEL *

Le paysage politique en Amérique latine s'est beaucoup modifié ces dernières années. Dans presque tous les pays, une dynamique de démocratisation a été déclenchée, pouvant conduire, si l'on néglige de résoudre les vrais problèmes de fond, à des régimes de fausse apparence plutôt qu'à des démocraties réelles.

La solution des principaux problèmes n'est guère facile. Les organisations démocratiques coexistent avec des secteurs favorables à l'autoritarisme (les forces armées) et avec les partisans d'une certaine dépendance politique. Le poids de la dette extérieure est écrasant et le pouvoir économique reste concentré dans les mains des oligarchies. Tenir compte de tous ces éléments rend difficile la construction d'un ordre démocratique qui s'interdit de modifier les structures du pouvoir et de porter atteinte aux groupes traditionnellement dominants.

Armées ou forces d'occupation ?

DANS le continent latino-américain voisin, on le sait, un immense potentiel de richesses naturelles, humaines, et la plus extrême pauvreté. Ces sociétés, organisées en fonction d'intérêts extérieurs, vivent en situation permanente d'injustice. L'histoire nous rappelle qu'il y a eu souvent en Amérique latine, des démocraties restreintes, dépendantes et conditionnées, ainsi que des dictatures militaires chargées de maintenir l'ordre voulu par les classes dominantes. On peut dater le début des grands problèmes d'aujourd'hui du moment où se répandit la doctrine de la sécurité nationale (après le coup d'État militaire au Brésil, en 1964) et où le Nord attribua aux pays latino-américains un rôle économique primaire.

Les forces armées ont alors modifié leur fonction théorique principale - garantir la souveraineté et les frontières - et sont devenues des forces d'occupation de leur propre pays. Elles ont mis sur pied - en alliance avec les oligarchies locales - des gouvernements excluant les majorités populaires, ce qui a favorisé la violation systématique des droits de l'homme.

La doctrine de la sécurité nationale suppose, on le sait, le contrôle permanent de la société. Toute revendication sociale, toute dissidence politique ou tout projet de changement structurel est considéré comme une menace pour ce que l'on appelle la « civilisation occidentale et chrétienne ».

Les militaires ont ainsi souhaité réorganiser les sociétés pour y implanter un projet économique modifiant en profondeur la structure du pays. Celui-ci devait mieux accepter son rôle dans l'ordre économique international. Ce qui supposait la destruction des organisations populaires, le recours permanent à la répression politique et à toutes les pratiques de violence ayant dominé la scène latino-américaine.

Les exemples sont légion. Souvenons-nous comment, dès le succès électoral de Salvador Allende, en 1971, au Chili, une campagne fut mise sur pied pour en renverser. Les États-Unis en prirent la tête. Les changements introduits par le régime démocratique de l'Unité populaire furent considérés comme dangereux pour les oligarchies privilégiées et pour l'hégémonie

américaine. Le coup d'État du général Pinochet, en 1973, visait à détruire la structure sociale, politique et économique de la société chilienne et à la remplacer par une autre, de type néolibéral, comme l'exigeaient sans doute les intérêts étrangers.

D'autres pays ont connu de semblables expériences. L'Argentine, par exemple, où la dictature militaire établie en 1976 imagina de nouvelles méthodes de terreur, comme l'enlèvement et la « disparition » des personnes. Effroyable pratique, qui fut ensuite adoptée par le Chili, l'Uruguay, le Honduras, le Pérou, le Guatemala, la Colombie, et presque tout le continent.

La brutalité de telles méthodes de répression déclencha des protestations, canalisées par des organisations sociales qui en vinrent à prendre en charge certaines fonctions de l'État : protection, sécurité... l'État étant considéré comme l'agresseur. Ce fut le cas de certaines Églises, d'associations humanitaires, de mouvements de solidarité, etc., qui lancèrent des actions nationales et internationales contre les méthodes barbares de ces gouvernements et réclamèrent le rétablissement de la démocratie.

La guerre des Malouines, en 1982, marque une étape fondamentale mettant en évidence - après que les États-Unis se furent rangés aux côtés du Royaume-Uni - que le problème latino-américain relevait bien des rapports Nord-Sud.

La doctrine de sécurité nationale faisait faillite ; les forces armées et les dictatures ne pouvaient garantir la défense du modèle occidental en Amérique latine. Ces régimes autoritaires - à l'exception du Chili et du Paraguay - s'écroulèrent, les militaires retournèrent dans leurs casernes. L'heure de la démocratie avait-elle sonné pour autant ?

Les structures sociales se trouvent aujourd'hui pratiquement détruites, la peur et la méfiance se sont emparées des citoyens, le système financier spéculatif a remplacé l'industrie, les lois sociales ont été abrogées, partout prolifèrent chômeurs et mendians, le nombre d'analphabètes augmente, et les économies s'effondrent dans la plus profonde des crises. La dette extérieure atteint des dimensions pharaoniques (environ 380 milliards de dollars pour l'ensemble de l'Amérique latine), et, bien que les emprunts de naguère n'aient profité qu'à quelques privilégiés, c'est le peuple entier, avec ses sacrifices, qui doit maintenant payer.

Jadis dominés par des colonisateurs, puis par des oligarchies et des dictatures, les peuples d'Amérique latine sont aujourd'hui pris à la gorge par la dette extérieure et par les banques internationales. Comble du paradoxe, le continent est devenu, une fois encore, exportateur de capitaux au profit du Nord.

L'ère des « démocraties »

TOUT cela empêche les nouvelles démocraties - malgré la puissante volonté populaire - d'avancer et de transformer profondément ces pays.

On peut le constater partout. Par exemple au Guatemala, où, après des décennies de dictatures militaires, il existe aujourd'hui un gouvernement civil, présidé par M. Vinicio Cerezo. Ce pays, de population majoritairement indienne et très pauvre, a été fortement



bouleversé par les violations systématiques des droits de l'homme. Il y a eu des milliers de « disparus », et des massacres commis par l'armée ont anéanti des communautés entières ; il y a eu également des « hameaux stratégiques », comme lors de la guerre du Vietnam. Les citoyens souhaitent ardemment la démocratie. Or que voient-ils ?

Les forces armées contrôlent toujours le pays et veillent de près sur son évolution politique.

Le Honduras possède également un gouvernement civil. Mais son territoire est militairement occupé par des troupes américaines et par les forces de la Contra antisandiniste. Le gouvernement hondurien apparaît comme une sorte de relais de Washington. Il est accusé par l'Organisation des États américains (OEA) d'être à l'origine de plusieurs « disparitions » et sera jugé prochainement par la Cour internationale des droits de l'homme à San-José-de-Costa-Rica.

Dans le Cône sud, la situation est semblable. Au Brésil, par exemple, les forces armées bénéficient d'une amnistie décidée par les généraux au pouvoir à la veille du retour à la démocratie. Aujourd'hui, les militaires font pression sur l'Assemblée constituante afin de façonner selon leurs vœux la nouvelle Constitution du Brésil.

L'Uruguay aussi possède maintenant un gouvernement constitutionnel. L'une de ses premières mesures a été de promulguer une loi d'amnistie au profit de ceux qui, si souvent, violent les droits de l'homme. C'est la pression des chefs militaires (ils ont refusé de comparaître devant les tribunaux) qui a conduit le gouvernement démocratique à faire voter une telle mesure de clémence.

L'Argentine avait cru pouvoir imposer la force du droit au militaire. Elle a dû affronter, en avril 1987, un véritable soulèvement d'une partie de l'armée réclamant la fin des procès. A cette occasion les forces armées ont montré qu'elles n'avaient pas changé, qu'elles restaient fidèles à leur conception de la répression. Et le gouvernement constitutionnel fut contraint de déjouer sa faiblesse. Car il a dû promulguer une loi - en fait, une amnistie - qui interdit tout procès contre la plupart des militaires impliqués dans le génocide argentin. La récente affaire Astiz et la rébellion avortée, le 17 janvier dernier, de l'ex-lieutenant-colonel Aldo Rico ont encore montré, si c'était nécessaire, que le gouvernement se retrouve aujourd'hui sur la défensive face aux militaires.

L'écrivain uruguayen Eduardo Galeano notait récemment que les démocraties latino-américaines étaient, en fait, des « démocraties ». Les militaires ont certes quitté le fauteuil présidentiel, mais c'est pour mieux se planter derrière lui et le garder jalousement.

A l'impuissance des forces armées s'ajoute un autre scandale qui affaiblit également les démocraties : l'application des mesures économiques décidées par le Fonds monétaire international (FMI). Les milieux populaires, déjà fortement pénalisés par la dictature, continuent ainsi d'être les principales victimes.

La justice sociale - l'un des fondements principaux de la démocratie - est sacrifiée au nom d'engagements contractés par les anciens dictateurs.

Une crise de la représentation

COMMENT, dans de tels contextes, instaurer une authentique démocratie ? Cette question donne lieu à d'importants débats dans les milieux intellectuels et au sein même du mouvement populaire. Le modèle dominant aujourd'hui est ce qu'on appelle la démocratie « bourgeoise » ou « formelle ». Ce modèle peut-il garantir les droits des groupes sociaux naguère persécutés par les dictatures ?

Une démocratie « réelle » n'est concevable que dans un système de représentation nouveau et avec de nouvelles institutions. Car les institutions actuelles soutiennent un système politique, social et économique qui ne représente pas équitablement les intérêts des exploités.

Nous ne pensons pas qu'il faille combattre le principe des élections ou le Parlement, mais il convient de critiquer un certain ordre juridique et institutionnel qui tient insuffisamment compte des droits et des aspirations de larges secteurs populaires. La crise de la démocratie est donc une crise de la représentation.

Car, lorsque le peuple réclame la démocratie en Amérique latine, il réclame, en fait, la souveraineté, le droit à l'autodétermination, le droit à une répartition plus équitable de la richesse. Sa lutte pour la démocratie est un aspect de la lutte pour la libération nationale, pour la rupture du système actuel de domination et pour la fin de l'injustice.

Le grand défi politique d'aujourd'hui, c'est de construire une démocratie réellement représentative. Chaque pays d'Amérique latine devrait s'y atteler dans le respect de sa propre histoire et des valeurs de son peuple.

* Prix Nobel de la paix.

Dans ce numéro :

PAGE 2 :
Courrier des lecteurs

PAGE 3 :
Le yen, souverain de l'ombre, suite de l'article de Christian Sautter.

PAGES 4 et 5 :
La démocratie sud-coréenne aux prises avec de pressantes exigences sociales, par Aïné Savard.

PAGES 6 et 7 :
QUELQUE PART EN TERRITOIRE OCCUPÉ : Journées calmes à Naplouse, par Florence Beaupé.

PAGES 8 à 11 :
AFRIQUE AUSTRALE, UNE « SPHÈRE DE CONFLITS » : Guerre ouverte contre les États de la « ligne de front », par Victoria Brittain. - Une priorité pour les États-Unis : la capitulation du régime angolais, par Alain Gresh. - L'Or au secours de l'apartheid, par Jacques Marchand. - La Namibie en otage, par Ingrid Diener. - Le Mozambique déstabilisé par la guérilla, par Bokwe Mafusa.

PAGE 12 :
Pouvoirs occultes en Colombie, par Françoise Barthélemy.

PAGE 13 :
La faute gestionnaire, suite de l'article de Claude Julia.

PAGES 14 et 15 :
L'AGRICULTURE MONDIALE EN QUÊTE DE RÉGULATION : L'urgence d'une solution globale, par Henri Nallet. - L'Europe face aux marchés « fins », par Claude Servolin.

PAGES 16 et 17 :
Les sociétés de l'Europe de l'Est dans l'attente du vrai changement, par Jean-Yves Potel.

PAGES 18 et 19 :
M. Robert McNamara devant la « catastrophe nucléaire », par le général Georges Bois. - Comment réarticuler sécurité européenne et puissance américaine, par le général Fricand-Chagnaud. - Le renversement des positions soviétiques aux Nations unies, par Maurice Bertrand.

PAGES 20 et 21 :
DÉBATS ÉLECTORAUX ET EXPLORATION DE L'AVENIR : Les gisements en friche de la démocratie, par Patrick Vivoret. - Vitalité et innovations des réseaux associatifs, par Bernard Cassen.

PAGE 22 :
La justice française en procès, par Christian de Brès.

PAGE 23 :
Le crépuscule du Rhin, par Monique Chemillier-Gendreau.

PAGE 24 :
Vingt ans de coopération franco-québécoise (supplément).

PAGE 25 :
Les mille moins une nuits, par Jean Goytelleo.

PAGES 26 et 27 :
LA « CULTURE DISNEY » A LA CONQUÊTE D'UN PARC-TREMPLIN EN EUROPE, par Yves Eades.

PAGES 28 et 29 :
L'obsession de la subversion aux États-Unis, par Serge Halimi. - Une lecture du « Figaro-Magazine » : Presser l'opinion dans le venin, par Pierre de Charostey. - Éthique, économie et droits de l'homme, par Jacques Decroisy.

PAGES 30 et 31 :
LES LIVRES DU MOIS : « Génération » (Les années de rêve : Les années de poudre), de Hervé Hamon et Patrick Rotman, par Yves Florenne. - « Netchaiev est de retour », de Jorge Semprun, par Ignacio Ramonet. - « Don't be afraid, gringo! », de Medea Benjamin, par Sylvie Kerviel.

Le Monde diplomatique du mois de janvier 1988 a été tiré à 161 300 exemplaires.

Février 1988

Applications

MÉMOIRE

LA FRA

alisme et

ECONO

COOPÉRATION FROIDE

ROQUE SAISIE PAR LE

GAINE

IONS D'ECONOMIE POLI

OPÉRATIONS DU FONDS

INTERNATIONAL

NEUT TROUVER AIDES ET

TE FINANCIÈRE

TE D'ETRE FRANCE

IGATION INTERNATION

IGATION INTERNATION

TE DE L'ECONOMI

ERCE EST-QUEST

ANGES SUD-SUD

ONNEA 47